Potenzialstudie



Der Markt für Brennstoffzellen bis 2020

Einsatz in der stationären Energieversorgung (3. Auflage)

Die Studie ist ab sofort lieferbar und umfasst 980 Seiten.

- → Marktpotenziale und -entwicklungen in Deutschland und Europa bis 2020 nach Segmenten: Haustechnik, Industrie, Gewerbe und dezentrale Erzeugung
- → Marktentwicklung in Europa, Japan, China, USA/Kanada
- → Wettbewerber und Anbieter
- → Projekte und Fallbeispiele
- → Anwenderanforderungen nach Zielgruppen
- → Technologien: Status Quo und Innovationen
- → Kostenentwicklung/Wirtschaftlichkeit

Die Brennstoffzellen-Euphorie vergangener Jahre hat sich merklich abgeschwächt: 2003 wollten noch über 30% der EVU in den nächsten fünf Jahren in Brennstoffzellenanlagen investieren; in der aktuellen Befragung 2005 wollten dies nur noch rund 13% (vgl. Abbildung 1).

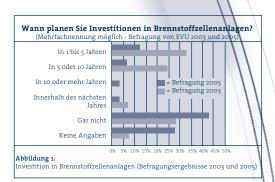
Auch der zunächst angekündigte und inzwischen bestätigte Ausstieg des Sulzer-Konzerns aus dem Brennstoffzellengeschäft hat den Markt geschockt und weiter verunsichert.

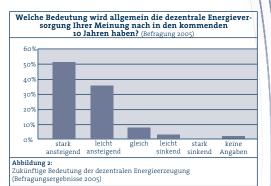
Gleichwohl bietet die Brennstoffzelle weiterhin zahlreiche Chancen in einer sich wandelnden und zukünftig stärker dezentralisierenden Energieerzeugungsstruktur (vgl. Abbildung 2).

Für Energieversorger wie auch für Hersteller, Systemlieferanten und Dienstleister gilt es daher mehr denn je, rechtzeitig Chancen und Risiken zu erkennen und entsprechende Strategien zu entwikkeln, um die Entwicklung einschätzen zu und entsprechend profitieren zu können.

Im Vorfeld anstehender Entscheidungen (Portfolioerweiterungen, Projektbeteiligungen, Aufbau von Vertriebsallianzen u.v.a.m.) gilt es zahlreiche Fragen zu klären, wie z.B.:

- Welche Faktoren beeinflussen die Entwicklungsgeschwindigkeit, mit der sich die Brennstoffzelle durchsetzt?
- Wann und wie schnell entwickelt sich der Markt für Brennstoffzellen?
- Wie und mit welchen Strategien kann die Marktdurchdringung unterstützt werden?
- Welche weiteren Innovation sind in Bezug auf die Technologie zu erwarten?
- Wie entwickeln sich die Herstellungskosten?
- Wo liegen Marktbarrieren und -hemmnisse?
- Welche Förderungsmöglichkeiten unterstützen die Markteinführung?
- Welche Zielgruppen gibt es und welche Anforderungen stellen die unterschiedlichen Nutzer und Anwender?
- Welche Erfahrung sind in den bisherigen Projekten gemacht worden?
- Wo liegen die Chancen und Risiken?
- Wie können Unternehmen sich auf die Trends und Entwicklungen vorbereiten?
- Welche Kompetenzen sind aufzubauen, um von der Entwicklung zu profitieren?





trend:research Institut für Trend- und Marktforschung

Basierend auf einer aktuellen Befragung von über 60 Systemherstellern, Technologieanbieter, Energieversorgungsunternehmen sowie Dienstleistern geht die Studie in der 3. Auflage auf diese Fragestellungen ein, aktualisiert und vertieft die bisherigen Erkenntnisse und gibt so auf 980 Seiten einen aktuellen und umfassenden Überblick zu Technologien und Anbietern, Märkten und Kunden sowie Wettbewerb, Strategien, Chancen und Risiken für den Einsatz der Brennstoffzellentechnologie in der stationären Energieversorgung.

value through information.

- Parkstraße 123
- 28209 Bremen
- Tel.: 0421 . 43 73 0-0Fax: 0421 . 43 73 0-11
- www.trendresearch.de
- info@trendresearch.de

Erzeugung und Netze Potenzialstudie

Der Markt für Brennstoffzellen bis 2020: Einsatz in der stationären Energieversorgung (3.

Inhalt der Studie

1	Management Summary	25	4.3	Fazit: Anwenderanforderungen	205	5.6.4	Bocholter Energie- und Wasser-	260
2	Allgamaina Grundlagan	72	1.1	im stationären Einsatz	205	E 6 E	versorgung – StAgnes-Hospital	360
2 2.1	Allgemeine Grundlagen Aufbau und Inhalt der Studie	72 73	4.4	Anforderungen mobiler Anwendungen	207	5.6.5	E.ON Westfalen Weser - Sulzer Hexis	362
2.1	Ziele und Nutzen	76	4.5	Voraussetzungen und Anforder-	207	5.6.6	E.ON Mitte – Hofgeismar	363
2.3	Methodik	77	//	ungen nach Zielgruppen	208	5.6.7	Elektrizitätswerk Mittelbaden	365
2.3.1	Allgemeines	/77 /	4.5.1	Grundlegende Anmerkungen	208		EnBW - Caritas-Pflegeheim	
2.3.2	Methodik der Anwender-		4.5.2	Anforderungen im Bereich			Ettlingen	366
	anforderungen	78	1521	<50 kWel	211		EnBW – Marbach (eingestellt)	368
2.3.3	Methodik der technologie-	/=6	4.5.2.1	Ein-/Mehrfamilienhausbesitzer	211		EnBW – Negev	369
2.3.4	spezifischen Kapitel	79	4.3.2.2	Wohnungsbaugesellschaften/ Mietwohnungsbau	216	5.6.11	EnBW – Pilotprojekt bei Michelin in Karlsruhe	370
2.3.4	Methodik der Markterhebungen und -prognosen	79	4.5.2.3	Energieversorger	226	5612	EnBW – Sulzer Hexis in	370
2.4	Begriffsdefinitionen	80		(Klein-)Gewerbe	226	3.0.12	Einfamilienhäusern	372
2.5	Aktuelle Studien und Unter-		4.5.5	Anforderungen im Bereich <300 kWel	227	5.6.13	EnBW – Thermalbad Mingolsheim	374
	suchung zum Thema Brenn-		4.5.3.1	Energieversorger	227		EWE – Sulzer Hexis	376
	stoffzellen (Auswahl)	92	4.5.3.2	Technologieorientierte			FhG UMSICHT – Oberhausen	380
3	Rahmenbedingung und Voraus-		1533	Unternehmen Wohnungsbaugesellschaften	234 243	5.6.16	Gelsenwasser AG - E.ON Energie AG - Sulzer Hexis	382
,	setzungen für den Einsatz von		4.5.3.4	Gewerbe/Facilities	244	5 6 17	HEAG AG – Sulzer Hexis	385
	Brennstoffzellen in der			Industrie	257		HEW – Heizwerk HafenCity	387
	stationären Versorgung	116	4.5.4	Anforderungen im Bereich			HGC Hamburg – Energieversor-	
3.1	Rechtliche Rahmenbedingungen			>300 kWel (Unterpunkte analog zu 4.5.3)	258		gung in Birsfelden, Schweiz	389
211	in der Energiewirtschaft	116	4.5.5		261	5.6.20	HGC Hamburg –	201
3.1.1	Internationale Richtlinien (Kyoto-Protkoll)	118	4.5.5.1	Anforderungen an die Kosten	261	5 6 21	Malteser-Krankenhaus HGC Hamburg – Mini-Brenns-	391
3.1.2		120		Anforderungen an den Vertrieb	263	3.0.21	toffzellen- BHKW Machern	394
	EU-Richtlinie zum Elektrizitäts-	120	4.5.5.3	Anforderungen an die Rahmenbedingungen	266	5.6.22	MTU – DeTeImmobilien München	395
2121	und Erdgasbinnenmarkt	120	4.5.6	Akzeptanz und Bedeutung für	200		MTU – Rhön-Klinikum AG	397
3.1.2.2	EU-Richtlinie zur Endenergie- effizienz und zu Endenergie-			Brennstoffzellen	271		MTU – Stadtwerke Bielefeld	399
	dienstleistungen	122	4.6	Identifikation von Problem-		5.6.25	MVV Energie – Betriebsgelände	401
	Emissionshandel	124		bereichen und Lösungsansätze	276	E 6 26	Luisenring	401
3.1.3	Nationale Gesetze, Richtlinien	120	5	Stand der Technik	280	3.0.20	N-Ergie AĞ – Wärmeerzeugung im Netzbetrieb, Nürnberg	404
3131	und Verordnungen Energiewirtschaftsgesetz (EnWG)	128 128	5.1	Brennstoffzellentechnik	280	5.6.27	RheinEnergie AG – Kläranlage	+0+
3.1.3.2	Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG)	131	5.1.1	SOFC	283		Köln-Rodenkirchen	407
3.1.3.3	Kraft-Wärme-Kopplungsgesetz	122		Funktionsprinzipien und			RWE-Feldtest – Ruhrgebiet	411
3134	(KWKG) Energieeinsparverordnung (EnEV)	133 136	5112	Wirkungsweise	283 284		RWE – St. Ingbert, Saarland	412
	BimSchG/BImSchV	138		Anwendungsbereiche Entwicklungs- und Betriebs-	204		RWE – Landesvertretung NRW	414
	TA Luft	142		erfahrung	285		RWE – Meteorit I+II RWE – Meteorit III	415 417
3.1.3.7	Genehmigungsverfahren und Sicherheitsanforderungen	143		Technologiebewertung	287		RWE – Meteorit IV	418
3.2	Allgemeine Entwicklung in der	143	5.1.2 5.1.3	PEMFC/PEFC MCFC	287 290		RWE – Meteorit V	421
	Energieerzeugung	144	5.1.4	PAFC	293	5.6.35	RWE – Meteorit VI	422
3.2.1	Energieerzeugungsstruktur(zen-		5.1.5	DMFC	296		RWE – Meteorit VII	423
2.2.2	trale vs. dezentrale Strukturen)	144	5.1.6	AFC	298	5.6.37	RWE – Wohngebietsversorgung	425
3.2.2	Energieverbrauch	160	5.1.7	Weitere (u.a. AEMFC, PEMFC)	301	5638	in Krefeld Siemens – Irvine Kalifornien	425 428
3.2.3 3.2.4	Energiepreise Status Quo: Brennstoffzellen in	167	5.1.8	Zusammenfassung	303		Siemens – Toronto	430
3.2.4	der Energieerzeugung	171	5.2	Versorgungsoptionen für Brennstoffzellen	306		Siemens – Westervoort	432
3.3	Fördermöglichkeiten für Brenn-		5.3	Neuerungen und Innovationen	309	5.6.41	Stadtwerke Bochum –ONSI	
	stoffzellen	173	5.3.1	Flüssiggasbetrieb von Brennstoff-	303		(heute UTC)	434
3.3.1	Fördermaßnahmen	173		zellen	309	5.6.42	Stadtwerke Konstanz –	126
3.3.2	Förderung aus KWKG und KWKModG	174	5.3.2	Biogas in Brennstoffzellen	310	5643	Plug Power Stadtwerke Ulm - ZSW Ulm	436
3 3 3	Befreiungsmöglichkeiten von	1/4	5.3.3	Neue Werkstoffe für SOFC-	210	5.0.45	und ISE	437
5.5.5	der Energiesteuer	176	5.4	Brennstoffzellen Akteure und Allianzen	310 311	5.6.44	Thyssengas – Duisburg	438
3.3.4			5.4.1	Akteure	311	5.6.45	Vaillant – Haushaltsfeldversuch	440
	und -programme	177	5.4.2	Allianzen	313	5.6.46	Vaillant, RWE, EWE, u.a. –	
3.3.4.1	Brennstoffzellen-Bündnis Deutschland	177	5.5	Anlagentypen ausgewählter Her-		E 6 17	Virtuelles Kraftwerk	442
3.3.4.2	Brennstoffzellen: Entwicklung	±//	F F 4	steller und Systemintegratoren	317	5.6.47	VNG – DemoCell Zusammenfassung	445 451
	und Erprobung für stationäre und	170	5.5.1	Alstom Ballard	317	5.8	Produktionsanlagen	452
33/13	mobile Anwendungen (BERTA) Deutsche Forschungsgemeinschaft	179 179	5.5.2 5.5.3	Bosch Buderus Thermotechnik	318	5.9	Exkurs: mobiler Einsatz von	
3.3.4.4	REN-Programm	179	3.3.3	(BBT)	323		Brennstoffzellen in KFZ und	
3.3.4.5	Leitprojekt EDISON	181	5.5.4	European Fuel Cell GmbH	325	E 10	Potenziale für EVU	454
3.3.4.6	Grundlagen für einen biotech- nologischen und biomimetischen		5.5.5	FuelCell Energy	326	5.10	Exkurs: Portable Brennstoffzellen	463
	Ansatz der Wasserstoffproduktion	182	5.5.6	IdaTech	329	6	Technologievergleich und	
3.3.5	Förderung auf EU-Ebene	182	5.5.7	MTU Friedrichshafen/MTU CFC	226	•	-wettbewerb	468
3.3.6	Bewertung der Fördermaßnahmen	187	5.5.8	Solutions GmbH Nuvera Fuel Cells	336 334	6.1	Wirtschaftlichkeit von Brenn-	
3.3.7	Bewertung der Fördermaßnahmen	189	5.5.9	Plug Power	337		stoffzellen	468
	durch die Befragten	TOD	5.5.10	Siemens Power Generation	339	6.1.1	Wirkungsgrad von Brennstoff-	160
4	Anwenderanforderungen	194		Sulzer Hexis	343	6.1.2	zellen Kostenbetrachtung von Brenn-	468
4.1	Anforderungen an Brennstoff-			United Technologies Corp.	346	0.1.2	stoffzellen	470
	zellentechnologie	195		Vaillant Viessmann	350 352	6.1.2.1	Aktueller Stand und zukünftige	
4.1.1	Anforderungen von Anwendern	195	5.5.14	Ausgewählte Pilotprojekte: Erfah-	ے 2 د		Entwicklung	470
4.1.2		100	٥.٠	rung, Erfolge und Misserfolge	354	6.1.2.2	Frühere Prognosen	475
4.2	Sicht der Hersteller Anforderungen an System-	198	5.6.1	Ballard – Fuel Cell Buses –		6.1.3	Vorteile und Nachteile von Brenn-	400
→.∠	lösungen	200		CUTE Project	354	6.1.4	stoffzellen Zusammenfassende Handlungs-	480
4.2.1	Anforderungen von Anwendern	200	5.6.2	Ballard – Naval Surface Warfare	256	0.1.4	Zusammenfassende Handlungs- empfehlungen (Wirtschaftlichkeit)	484
4.2.2	Anwenderanforderungen aus	0.5.5	562	Center Rewag-Heizkraftwerk –	356	6.2	Synergieeffekte stationärer und	
	Sicht der Hersteller	203	5.6.3	Bewag-Heizkraftwerk – Berlin-Treptow	357		mobiler Anwendung	486

Auflage)

6.3	Identifilation was tachnole		9.1.3.4	Gesamtwirtschaftliche Entwicklung	576	11.3.1.1	6 Shell Hydrogen	81
	Identifikation von technologischen Konkurrenten	489		Entwicklung der dezentralen	3,0	11.3.1.1	7 Nuvera Fuel Cells Inc.	81 82
6.3.1	Einführung und Abgrenzung	489	0126	Versorgung	577		.8 Plug Power	82
	Identifikation von Wettbewerbs-	403	9.1.3.6	Akzeptanz und bisherige Martkdurch- dringung der Brennstoffzelle		11.3.1.1	.9 RWE Fuel Cells GmbH 20 Siemens Power Generation	82 83
0.5.2	feldern	489		(Befragung und Ergebnisse)	580	11.3.1.2	1 Sulzer Hexis AG	83
6.3.2.1	Hausenergieversorgung	490	9.1.4	Szenariospezifische Grundan-	300	11.3.1.2	2 T.B.E. Technische Beratung	05
6.3.2.2	Mobile Anwendungen	491		nahmen und Prämissen			Energie GmbH	83
	Portable Anwendungen	492		(Szenario 1 bis 3)	583		3 UTC Power	83
	Dezentrale Erzeugung	493	9.2	Entwicklung und Szenarien im			24 Vaillant Group 25 Viessmann Werke GmbH & Co. KG	84 84
0.5.5	Beschreibung technologischer Konkurrenten in der dezentralen			Brennstoffzellenmarkt in Deutsch-			Pilotunternehmen: Ausgewählte	04
	Energieversorgung	498		land	598	11.5.2	Energieversorgungsunternehmen	84
6.3.3.1	Technologische Konkurrenten aus	150		Essentielle Market Drivers	598	11.3.2.1	Bewag/Vattenfall Europe	84
	Sicht der Befragten	498		Erfolgsfaktoren	599	11.3.2.2	Bocholter Energie- und	
6.3.3.2	Angaben zu Konkurrenztechnologien	501 501		Marktsegmentierung	600	11223	Wasserversorgung (BEW) E.ON Westfalen Weser	85 85
	1 Dampfturbinenanlage 2 Gasturbinenanlage mit	301	9.2.4	Entwicklung und Marktpotenzial	602		EnBW Energie Baden-Württemberg AG	85
0.5.5.2	Wärmerückgewinnung	502	9.2.4.1	stationärer Anwendungen Hausenergieversorgung und	002		EON Energie AG	85
6.3.3.2.	3 Cheng-Cycle/STIG	503		Kleingewerbe	602		EWE AG	86
	4 GuD-Kraftwerk	503 504	9.2.4.2	Stationärer Einsatz bei Industrie	610		'MVV Energie AG Rhein Energie AG	86
	5 Diesel- oder Gasmotor 5 Dampfkolbenmotor	504	02/3	und Gewerbe bis 300 kWel	610		Pilotunternehmen: Ausgewählte	00
	7 ORC-Prozess	504	3.2.4.3	Stationärer Einsatz bei Energiever- sorgern und Industrie über 300 kW	614	11.5.5	nationale Gasversorgungs-	
	Stirlingmotor .	505	9.2.4.4	Zusammenfassung: Anteil der Brenn-			unternehmen	87
	9 Inverse Gasturbine	505 506		stoffzelle an der stationären Strom-			E.ON Hanse AG	87
	10 Mikroturbine Kennzahlen und Vergleich	507	0.2	erzeugung	616		E.ON Ruhrgas AG	87
	Schlussfolgerung	517	9.3	Der Markt für Brennstoffzellen in	620		Gasversorgung Westfalica GmbH Verbundnetz Gas Aktien-	87
	Ausgewählte technologische		9.3.1	Europa Übersicht über wichtige Prämissen		11.5.5.	gesellschaft (VNG)	88
	Konkurrenten in der Haus-		9.3.2	Szenariospezifische Grundan-	020		, ,	
6241	energieversorgung	522		nahmen und Prämissen		12	Trends	88
	Elektro- und Gaswärmepumpen Brennwerttechnik	522 524		(Szenario 1 bis 3)	625	12.1	Kundentrends	88
	Zusammenfassung	526	9.3.3	Entwicklung und Marktpotenziale		12.2	Technologietrends	88
	Weitere Optionen: Brennstoff-			stationärer Anwendungen	636	12.3	Wettbewerbstrends	88
	zellen vs. Netzstrombezug	527	9.3.3.1	Hausenergieversorgung und Klein-	626	12.4	Markttrends Stratogistronds	89 89
6.4	Handlungsempfehlungen	529	9332	gewerbe (Europa) Stationärer Einsatz bei Industrie	636	12.5 12.6	Strategietrends Auslandstrends	89
_			3.3.3.2	und Gewerbe bis 300 kWel (Europa)	641	12.0	Austatiusticius	0)
7	Versorgungsstrategien auf	533	9.3.3.3	Stationärer Einsatz bei Energiever-		13	Chancen und Risiken	89
7.1	Brennstoffzellenbasis Betriebsstrategien von Brenn-	333		sorgern und Industrie über 300 kW (Europa)	643	13.1	Chancen und Risiken für Anwender	89
7.1	stoffzellen	533	9.3.3.4	Zusammenfassung (Europa)	644	13.2	Chancen und Risiken für Betreiber	
7.2	Dezentrale Versorgung mit KWK	534	9.4	Entwicklung und Marktpotenzial			(EVU)	90
7.3	Virtuelle Kraftwerke	535		von Fahrzeugantrieben	648	13.3	Chancen und Risiken für Hersteller	90
7.3.1	Einführung und Definition	535	9.5	Qualitative Entwicklung portabler		13.4	Chancen und Risiken für Dienst-	00
7.3.2	Strategie	537		Anwendungen	655	13.5	leister Changen und Picikon für Sonstige	90 91
7.3.3	Technische Voraussetzungen	539	10	P-f-1		13.6	Chancen und Risiken für Sonstige Beispiele für Insolvenz und	91
7.3.4	Aktuelle Technologien	540	10	Erfahrungen aus anderen Märkten	658	15.0	Finanzierungsrisiken	91
7.3.5	Chancen und Entwicklungs-			Maikten				
	notongiala	E 4 2	101	Entwicklungen in China	658			
7 /	potenziale	543 545		Entwicklungen in China Einführung	658 658	14	Strategien	91
7.4 7.5	Autarke Energiesysteme/USV	543 545	10.1.1	Einführung	658 658 659	14.1	Die Basis: Kundenwertanalyse	91 91
7.4 7.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz:		10.1.1 10.1.2 10.1.3	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung	658		Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt-	91
	Autarke Energiesysteme/USV	545	10.1.1 10.1.2 10.1.3	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan	658 659 665	14.1 14.2	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie	91 91
7.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur	545	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1)	658 659	14.1 14.2 14.3	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie	91 91 92
7.5 7.5.1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel	545546546	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada	658 659 665 668	14.1 14.2 14.3 14.4	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien	91 91 92 92
7.5 7.5.1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur	545 546	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1)	658 659 665	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie	91 91 92 93
7.57.5.17.5.2	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack	545546546	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa	658 659 665 668 685	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation	91 91 92 92 93 93
7.57.5.17.5.2	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio	545546546548	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1)	658 659 665 668	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie	91 91 92 92 93
7.5 7.5.1 7.5.2 8	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU	545546546548	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa	658 659 665 668 685 716	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover	91 92 92 93 93 93
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen	545546546548	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1)	658 659 665 668 685	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie	91 92 93 93 93 94 94
7.5 7.5.1 7.5.2 8	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU	545546546548	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft	658 659 665 668 685 716 750	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick	91 92 92 93 93 93 94
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt-	545 546 546 548 551	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt	658 659 665 668 685 716 750 750	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der	91 92 92 93 93 93 94 94
7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen	545 546 546 548 551 551 552 554	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1 11.1.1 11.1.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt	658 659 665 668 685 716 750 750 750 755	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale	91 92 92 93 93 94 94
7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze	545 546 546 548 551 552	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1 11.1.1 11.1.1 11.1.2 11.1.3	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen	658 659 665 668 685 716 750 750 750 755	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmen-	91 92 92 93 93 93 94 94
7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen	545 546 546 548 551 551 552 554	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1 11.1.1 11.1.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsent-	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale	91 92 92 93 93 94 94
7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden-	545 546 546 548 551 551 552 554 556	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1 11.1.1 11.1.1 11.1.2 11.1.3	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020	91 92 92 93 93 94 94
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung	545 546 546 548 551 551 552 554	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb with Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse)	658 659 665 668 685 716 750 750 750 755 758	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die	91 92 93 93 93 94 94 95
7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden-	545 546 546 548 551 551 552 554 556	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer	658 659 665 668 685 716 750 750 750 755 758	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff-	91 92 92 93 93 94 94 95 95
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt-	545 546 546 548 551 551 552 554 556	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.2	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und	658 659 665 668 685 716 750 750 750 755 758	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik	91 92 92 93 93 94 94 95 95
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale	545 546 546 548 551 551 552 554 556 559	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.2 11.3 11.3.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff-	91 92 92 93 93 94 94 95 95
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020	545 546 546 548 551 551 552 554 556 559	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.2 11.3 11.3.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773 773 773	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik Auswirkungen auf Energieversorger	91 92 92 93 93 94 94 95 95 96 96
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt	545 546 546 548 551 551 552 554 556 559	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.2 11.3 11.3.1 11.3.1.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773 773 773 777	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markt- einführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik	91 92 92 93 93 94 94 95 95
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur	545 546 546 548 551 551 552 554 556 559	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.2 11.3.1 11.3.1.1 11.3.1.2 11.3.1.3	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellen Wettbewerbsentjerigenisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773 773 777 780	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 15.4	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoffzellentechnik Auswirkungen auf Energieversorgen Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von	91 92 92 93 93 94 94 95 95 96 96
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt	545 546 546 548 551 551 552 554 556 559	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.3 11.3.1 11.3.1.1 11.3.1.3.1 11.3.1.3.	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG	658 659 665 668 688 716 750 750 750 755 758 760 773 773 777 780 783	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 16 16.1 16.2	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik Auswirkungen auf Energieversorger Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen	91 92 92 93 93 94 94 95 95 96 96 96
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur Darstellung der Märkte und Methodik Einleitung: Darstellung verschiedener	545 546 546 548 551 552 554 556 563 563	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.3.1.2 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.4 11.3.1.5 11.3.1.5	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773 773 777 780 783 786 789	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 16 16.1 16.2 16.3	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoffzellentechnik Auswirkungen auf Energieversorgen Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze	91 92 92 93 93 94 94 95 95 96 96
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur Darstellung der Märkte und Methodik Einleitung: Darstellung verschiedener Szenarien	545 546 546 548 551 552 554 556 559 560 563 564 564	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.3 11.3.1 11.3.1.3 11.3.1.4 11.3.1.3 11.3.1.4 11.3.1.5 11.3.1.6 11.3.1.6	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation european fuel cell gmbh	658 659 665 668 688 716 750 750 750 755 758 760 773 773 777 780 783 786 789 792	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 16 16.1 16.2	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoffzellentechnik Auswirkungen auf Energieversorger Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze Checkliste: Differenzierungs-	91 92 93 93 93 94 94 95 95 96 96 97 97
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1 9.1.1.1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur Darstellung der Märkte und Methodik Einleitung: Darstellung verschiedener Szenarien Methodik	545 546 546 548 551 552 554 556 563 563	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1 11.1.1 11.1.2 11.3 11.3.1 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation european fuel cell gmbh EUS GmbH	658 659 665 668 688 716 750 750 755 758 760 773 773 777 780 783 777 780 783 777 789 792 794	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 16 16.1 16.2 16.3 16.4	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik Auswirkungen auf Energieversorgen Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze Checkliste: Differenzierungs- potenzial im Wettbewerb	91 92 93 93 93 93 94 94 95 95 96 96 97 97
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1 9.1.1.1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur Darstellung der Märkte und Methodik Einleitung: Darstellung verschiedener Szenarien Methodik Grundannahmen für alle drei	545 546 546 548 551 552 554 556 559 560 563 563 564 564	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.3.1.2 11.3.1.3 11.3.1.4 11.3.1.4 11.3.1.5 11.3.1.6 11.3.1.7 11.3.1.8 11.3.1.8	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation european fuel cell gmbh EUS GmbH Fuel Cell Energy (FCE), Inc.	658 659 665 668 688 716 750 750 750 755 758 760 773 773 777 780 783 786 789 792	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 16 16.1 16.2 16.3 16.4 16.5	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik Auswirkungen auf Energieversorger Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze Checkliste: Differenzierungs- potenzial im Wettbewerb 10 wichtige Thesen und Hinweise	91 92 93 93 93 94 94 95 95 96 96 97 97 97
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1 9.1.1.1 9.1.1.2	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur Darstellung der Märkte und Methodik Einleitung: Darstellung verschiedener Szenarien Methodik Grundannahmen für alle drei Szenarien	545 546 546 548 551 552 554 556 559 560 563 564 564 564 566 569	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.3 11.3.1 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.3	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation european fuel cell gmbh EUS GmbH Fuel Cell Energy (FCE), Inc. 0 h-tec Wasserstoff-Energie-Systeme GmbH	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773 773 777 783 783 786 789 792 794 797 801	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 16 16.1 16.2 16.3 16.4	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik Auswirkungen auf Energieversorgen Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze Checkliste: Differenzierungs- potenzial im Wettbewerb	91 91 92 93 93 93 94 94 95 95 96 96 97 97
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1 9.1.1.1 9.1.2 9.1.3	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur Darstellung der Märkte und Methodik Einleitung: Darstellung verschiedener Szenarien Methodik Grundannahmen für alle drei Szenarien Übersicht über wichtige Prämissen Entwicklung der allgemeinen	545 546 548 551 551 552 554 556 559 560 563 564 564 564 564 569 573	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.3.3 11.3.1.2 11.3.1.3 11.3.1.4 11.3.1.5 11.3.1.4 11.3.1.5 11.3.1.4 11.3.1.5 11.3.1.6 11.3.1.7 11.3.1.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation european fuel cell gmbh EUS GmbH Fuel Cell Energy (FCE), Inc. 0 h-tec Wasserstoff-Energie-Systeme GmbH 1 HGC Hamburg Gas Consult GmbH	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773 773 773 777 780 783 786 789 792 794 797	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 16 16.1 16.2 16.3 16.4 16.5 16.6 Die Stu	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik Auswirkungen auf Energieversorgen Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze Checkliste: Differenzierungs- potenzial im Wettbewerb 10 wichtige Thesen und Hinweise Handlungsempfehlungen	91 92 92 93 93 93 94 94 95 95 96 96 97 97 97
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1 9.1.1.2 9.1.2 9.1.3 9.1.3,1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur Darstellung der Märkte und Methodik Einleitung: Darstellung verschiedener Szenarien Methodik Grundannahmen für alle drei Szenarien Übersicht über wichtige Prämissen Entwicklung der allgemeinen Prämissen bis 2020	545 546 546 548 551 552 554 556 559 560 563 564 564 564 566 569	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.3.1 11.3.1.2 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.4 11.3.1.5 11.3.1.6 11.3.1.9 11.3.1.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation european fuel cell gmbh EUS GmbH Fuel Cell Energy (FCE), Inc. 0 h-tec Wasserstoff-Energie-Systeme GmbH HGC Hamburg Gas Consult GmbH HGC Hamburg Gas Consult GmbH	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773 773 777 783 783 786 789 792 794 797 801	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 15.4 16 16.1 16.2 16.3 16.4 16.5 16.6 Die Stylaufen	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoffzellentechnik Auswirkungen auf Energieversorger Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze Checkliste: Differenzierungspotenzial im Wettbewerb 10 wichtige Thesen und Hinweise Handlungsempfehlungen udie umfasst 980 Seiten. Aufgrund der Aktualisierungen können sich	91 92 92 93 93 93 94 94 95 95 96 96 97 97 97
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1 9.1.1.2 9.1.2 9.1.3 9.1.3,1	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur: Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung: Darstellung verschiedener Szenarien Methodik Grundannahmen für alle drei Szenarien Übersicht über wichtige Prämissen Entwicklung der allgemeinen Prämissen bis 2020 Stromverbrauchsentwicklung in	545 546 546 548 551 552 554 556 569 563 564 564 566 569 573 573	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.3 11.3.1 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.6 11.3.1.6 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation european fuel cell gmbh EUS GmbH Fuel Cell Energy (FCE), Inc. 0 h-tec Wasserstoff-Energie-Systeme GmbH 1 HGC Hamburg Gas Consult GmbH 2 Hydrogenics Corporation/ENKAT 3 Masterflex AG 4 MDE Dezentrale Energiesysteme	658 659 665 668 688 716 750 750 755 758 760 773 773 773 777 780 783 786 789 792 794 797 801 803 806 809	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 15.4 16 16.1 16.2 16.3 16.4 16.5 16.6 Die Stylaufen	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoff- zellentechnik Auswirkungen auf Energieversorgen Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze Checkliste: Differenzierungs- potenzial im Wettbewerb 10 wichtige Thesen und Hinweise Handlungsempfehlungen	91 92 93 93 93 94 94 95 95 96 96 97 97 97
7.5 7.5.1 7.5.2 8 8.1 8.2 8.3 8.4 8.5 9 9.1 9.1.1.1 9.1.1.2 9.1.3 9.1.3.1 9.1.3.2	Autarke Energiesysteme/USV Volkswirtschaftlicher Ansatz: Wasserstoffinfrastruktur Perspektive für den Aufbau einer Wasserstoffinfrastruktur Wasserstoffinfrastruktur: Beispiel Hürth Knapsack Das Erzeugungsportfolio eines EVU Grundlagen Die Brennstoffzelle im Produkt- portfolio Brennstoffzellen-(Energie) Dienstleistungen Vertriebsansätze Strategiewechsel von der zentralen Energieerzeugung zur kunden- nahen Energieerzeugung Auswirkungen der Gasmarkt- liberalisierung Markt und Marktpotenziale bis 2020 Szenarien im liberalisierten Markt Einleitung, Erläuterungen zur Darstellung der Märkte und Methodik Einleitung: Darstellung verschiedener Szenarien Methodik Grundannahmen für alle drei Szenarien Übersicht über wichtige Prämissen Entwicklung der allgemeinen Prämissen bis 2020	545 546 548 551 551 552 554 556 559 560 563 564 564 564 564 569 573	10.1.1 10.1.2 10.1.3 10.2 10.3 10.4 11 11.1.1 11.1.2 11.1.3 11.2 11.3.1 11.3.1.2 11.3.1.3 11.3.1.3 11.3.1.4 11.3.1.5 11.3.1.6 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1 11.3.1.1	Einführung Ausgewählte Marktteilnehmer Marktentwicklung Entwicklungen in Japan (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in den USA/Kanada (Unterpunkte analog zu 10.1) Entwicklungen in Europa (Unterpunkte analog zu 10.1) Wettbewerb Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung in der Energiewirtschaft Strommarkt Gasmarkt Konsequenzen für Brennstoffzellen Wettbewerb und Wettbewerbsentwicklung im Brennstoffzellenmarkt (Befragungsergebnisse) Wettbewerbsprofile ausgewählter Marktteilnehmer Ausgewählte Hersteller und Systemlieferanten ABB Asea Brown Boveri AG Ballard Power Systems Inc. Bosch Buderus Thermotechnik GmbH Celanese AG DuPont Ebara Corporation european fuel cell gmbh EUS GmbH Fuel Cell Energy (FCE), Inc. 0 h-tec Wasserstoff-Energie-Systeme GmbH 1 HGC Hamburg Gas Consult GmbH 2 Hydrogenics Corporation/ENKAT 3 Masterflex AG	658 659 665 668 685 716 750 750 755 758 760 773 773 777 780 783 786 789 792 794 797 801 803 806	14.1 14.2 14.3 14.4 14.5 14.6 14.7 14.8 14.9 15 15.1 15.2 15.3 15.4 16 16.1 16.2 16.3 16.4 16.5 16.6 Die Stylaufen	Die Basis: Kundenwertanalyse Marktentwicklungs- und Markteinführungsstrategie Integrationsstrategie Erzeugerstrategien F&E-Strategie Innovation Aktivstrategie/First Mover Partnerschaftsstrategien Gasmarktstrategie Ausblick Die Energiewirtschaft in der Zukunft: dezentrale vs. zentrale Energieerzeugung Politische und gesetzliche Rahmenbedingungen für die dezentrale Erzeugung in 2010 und 2020 Technologieentwicklung: Die Entwicklung der Brennstoffzellentechnik Auswirkungen auf Energieversorger Praxis-Tipps Kosten-Nutzen-Betrachtung Identifikation von Entscheidungsproblemen Lösungsansätze Checkliste: Differenzierungspotenzial im Wettbewerb 10 wichtige Thesen und Hinweise Handlungsempfehlungen udie umfasst 980 Seiten. Aufgrund der Aktualisierungen können sich	91 92 93 93 93 93 94 94 95 95 96 96 97 97 97



ANTWORT/BESTELLUNG

Zurück im Briefumschlag an:

trend:**research** GmbH Institut für Trend- und Marktforschung Parkstraße 123

28209 Bremen

oder per

FUNI

TEL

Fax an: 0421 . 43 73 0-11

Hiermit hectellen wir die Potenzialstudie (Mr. 08 12024)

	»Der Markt für Brennstoffzellen bis 2020: Einsatz in der
	stationären Energieversorgung (3. Auflage)«
	zum Preis von EUR 3.800,000
	und L zusätzl. Kopien (je EUR 300,00)
	- alle Preise zzgl. gesetzlicher MwSt
<u></u>	Bitte senden Sie uns Informationen zu weiteren Studier (s.u.). Ggf. erhalten wir Mengenrabatt.
<u></u>	Bitte senden Sie uns das aktuelle Studienverzeichnis zu
<u> </u>	Bitte senden Sie uns weitere Informationen zu trend :research
<u> </u>	trend: research bietet individuell eine (regionale)
	Endkundenbefragung zu den Themen Produkte und
	Dienstleistungen sowie weiteren Fragestellungen an.
	Bitte setzen Sie sich bezüglich weitere Informationen
	mit uns in Verbindung.
ADRESSE	
ADKESSE	
FIRMA	
FIRMA	
FIRMA	
FIRMA	
FIRMA NAME UNKTION STRASSE	
FIRMA NAME UNKTION	
FIRMA NAME UNKTION STRASSE	
FIRMA NAME UNKTION STRASSE PLZ/ORT TEL./FAX	
FIRMA NAME UNKTION STRASSE PLZ/ORT TEL./FAX E-MAIL	Wir eind damit einweretanden von trendvesearch ner E Mail weitere
FIRMA NAME UNKTION STRASSE PLZ/ORT TEL./FAX	Wir sind damit einverstanden, von trend: research per E-Mail weitere Informationen über aktuelle Studien oder Veranstaltungen zu erhalten.

Institut für Trend- und Marktforschung

Unterschrift/Stempel 08-12002

● HRB 19961 AG Bremen ● 28209 Bremen ● Fax: 0421 . 43 73 0-11 ● info@trendresearch.de ● Die Sparkasse Bremen

Deutsche Bank

 BLZ 290 700 24
 Konto 239 0839 BLZ 290 501 01
 Konto 802 8409

TREND: RESEARCH

trend:research unterstützt die Unternehmen beim Wandel in liberalisierten Märkten. Dazu werden Trend- und Marktforschungsstudien aktuell und exklusiv erarbeitet, für einzelne oder mehrere Auftraggeber. Umfangreiche eigene (Primär-) Marktforschung, gemischt mit Erfahrungen und Wissen aus liberalisierten Märkten und dessen dosierter Transfer, aufbereitet mit eigener Methodik, führt zu nachvollziehbaren Aussagen mit hohem Wert. Die interdisziplinäre Zusammensetzung der Projektteams – auch mit externen Experten – garantiert die ganzheitliche Betrachtung und Bearbeitung der

Schwerpunkt sind Untersuchungen sich stark wandelnder Märkte, z.B. der liberalisierten Energie- und Telekommunikationsmärkte.

trend:research liefert Studien, Informationen und Untersuchungen an über 90% der größeren EVU und unterstützt damit existenzielle Entscheidungen – die Referenzliste erhalten Sie auf Anfrage.

KONDITIONEN

Die Potenzialstudie »Der Markt für Brennstoffzellen bis 2020: Einsatz in der stationären Energieversorgung (3. Auflage)« kostet 3.800,00 EUR (persönliches Exemplar).

Zusätzliche Kopien (Verwendung nur innerhalb des Unternehmens) stellen wir Ihnen zu EUR 300,- pro Kopie zur Verfügung. Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Zahlungsweise ist per Überweisung oder Scheck innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsstellung.

Bei gleichzeitiger Bestellung anderer Studien (s.u.) bieten wir Ihnen 10% Mengenrabatt. Die Studie ist ab sofort verfügbar.

WEITERE STUDIEN

- trend:research gibt weitere Studien heraus, z.B.: Beratung, Planung und Service im Kraftwerksmarkt: Markt- und Wettbewerbsentwicklung, 3/06, ca. 600 S., EUR 4.900,00
- O Gasvertrieb 2007: Potenziale, Vertriebswege und Produktenwicklungen, 12/05, 572 S., EUR 3.900,00
- O Emissionszertifikate: Markt- und Preisentwicklung in der ersten bis dritten Handelsperiode, 11/05, 829 S., EUR 4.200,00
- Multi Utility 2005: Neue Produkte, Produktbündel und Synergien (2. Auflage), 10/05, 843 S., EUR 3.900,00
- Gashandel 2007 Perspektiven in Gasbeschaffung, speicherung und -transport, 09/05, 718 S., EUR 3.900,00
- Ocontracting bei Privatkunden: Markvolumen und Marktpotenziale bis 2015, 09/05, 570 S., EUR 3.200,00
- Gasnetze 2007: Unbundling, Marktpotenziale, **Prozessoptimierung,** 07/05, 654 S., EUR 3.800,00
- Kommunen als Kunden der Energieversorger, 05/05. 695 S., EUR 3.400,00
- Ocontracting bei Kommunen und öffentlichen **Einrichtungen,** 05/05, 578 S., EUR 3.400,00
- O Stromhandel 2005: Trends in der Strombeschaffung, Risiko- und Portfoliomanagement, 05/05, 865 S., EUR 3.900,00
- »Retrofit« von Kraftwerken: Perspektive bestehender Kraftwerkskapazitäten?, 05/05, 925 S., EUR 5.500,00
- O Contracting bei EVU Marktaufbau und Vertriebsoptimierung, geplant, ca. 550 S., EUR 4.200,00
- O **Regelenergie,** 09/04, 456 S., EUR 4.800,00
- O Dezentrale Energieerzeugung, 07/04, 606 S., EUR 4.400,00

Weitere Informationen können Sie mit diesem Formular anfordern oder im Internet unter www.trendresearch.de abrufen.