**Potenzialstudie** 

# Der Markt für Objektnetze bis 2020

Entwicklungen, Herausforderungen, Potenziale und Risiken für den Betrieb von Objektnetzen

Vereinbarung eines Startworkshops in Köln möglich. Nähere Informationen siehe Rückseite.

- → Rechtliche Rahmenbedingungen
- → Mögliche Auswirkungen der Entscheidung des EuGH
- → Vertriebsstrategien
- → Objektnetzbetrieb aus Sicht von Kommunen und Industrie
- → Netznutzungsentgelte und Kosten-
- → Objektnetze und Konzessionsabga-
- → Marktentwicklung im Objektnetzgeschäft bis 2020

Auf Grundlage der Entscheidung des EuGH vom November 2008, dass die Sonderstellung von Objektnetzbetreiber nach § 110 Abs. 1 EnWG unvereinbar ist mit der Art. 20 Abs. 1 der Richtlinie 2003/54/EG über die gemeinsamen Vorschriften für den Elektrizitätsbinnenmarkt, hat das OLG Dresden der Beschwerde eines Energieversorgungsunternehmens gegen den Bescheid der Landesregierungsbehörde zur Stellung des Flughafengeländes Halle-Leipzig als Objektnetz stattgegeben. Damit ändern sich die gesetzlichen Rahmenbedingungen für Objektnetzbetreiber erheblich: Die auf § 110 Abs. 1 EnWG gestützte Netzzugangsverweigerung ist europarechtswidrig und damit nicht zulässig. Wenn diese Entscheidung in der Konsequenz die Aufhebung der Ausnahme der Objektnetzbetreiber von der Regulierung nach sich zieht, wächst der Druck auf die Betreiber immens. Durch Aberkennung des Status als Objektnetz und die dann wirksam werdende Regulierung ändern sich nicht nur die Anforderungen an die Ausgestaltung des Netzbetriebes, gleichzeitig ist mit Blick auf den Objektnetzbetrieb auch die Wirtschaftlichkeit

Energiedienstleister und unabhängige Netzdienstleister können im Bereich der Objektnetze jedoch nach wie vor attraktive Vertriebspotenziale erschließen. Neben den klassischen Leistungen

wie Bau, Instandhaltung. Betriebsführung und Beratung ergeben sich vor allem neue Geschäftsfelder für Serviceleistungen, wie den Messstellenbetrieb, das Regulierungs- oder Vertragmanagement.

Die aktuelle Studie greift die aktuellen Marktentwicklungen auf und beantwortet dabei u.a. folgende Fragestellungen:

- Welche Auswirkungen hat die Veränderung der Rahmenbedingungen auf den Status und den Betrieb von Objektnetzen?
- Welche Chancen und Potenziale ergeben sich durch diese Neuregelungen für Netzbetreiber und Netzdienstleister?
- Welche Vor- und Nachteile bieten der Eigenbetrieb bzw. die Auslagerung des Netzbetriebes?
- Welche Anforderungen stellen Kommunen und Industrie an die Betreiber und Dienstleister im Objektnetzseg-
- Welche Objektnetzbetreiber und Dienstleister agieren bereits erfolgreich am Markt?
- Wie können Objektnetze zur Ausweitung des Versorgungsgebietes genutzt werden?
- Wie groß ist das Marktvolumen und welche Entwicklungen werden sich bis 2020 durchsetzen?

Die geplante Studie gibt Antworten auf diese und weitere Fragen. Sie liefert neben theoretischen Grundlagen und praktischen Hinweisen gezielt Marktdaten in nachvollziehbaren, mit Prämissen dargestellten Szenarien, zeigt Konzepte vorhandener und neuer Marktteilnehmer auf und stellt Erfahrungen aus den Teilmärkten dar.

## trend:researc Institut für Trend- und Marktforschung

Köln

**Bremen** 

Stuttgart

bedroht.

value through information. ● Parkstraße 123 ● Tel.: 0421.43 73 0-0

www.trendresearch.de

● 28209 Bremen ● Fax: 0421 . 43 73 0-11 ● info@trendresearch.de

### Ziel und Nutzen der Studie

Die Studie gibt einen fundierten Einblick in die aktuellen und zukünftigen Entwicklungen im Markt für Objektnetze. Hierzu erfolgt zunächst eine Beschreibung der rechtlichen Rahmenbedingungen und eine Definition und Abgrenzung der relevanten Begriffe. Auf der Basis unterschiedlicher Szenarien beschreibt die Studie mögliche Ausprägungen neuer Entwicklungen und erlaubt es dem Leser so, einen transparenten Überblick zu gewinnen, seine eigenen Auffassungen in die Studienergebnisse einzubinden und somit zu eigenen Schlussfolgerungen zu gelangen. Basierend auf diesen Daten und Einschätzungen bietet die Studie die Möglichkeit der Plausibilisierung eigener Strategien und Marktdaten. Weiterhin wird durch die Analyse von Trends, Chancen und Risiken im Markt ein Betrag zur optimalen Marktpositionierung bei Strategie- und Investitionsentscheidungen gelie-

### Methodik

trend:**research** setzt verschiedene Field- und Desk-Research-Methoden ein. Neben umfangreichen Intra- und Internet-Datenbank-Analysen (inkl. Zeitschriften, Publikationen, Konferenzen, Geschäftsberichte usw.) fließen für die Potenzialstudie ca 80 strukturierte Interviews mit folgenden Zielgruppen ein:

- Unabhängige Energiedienstleister
- EVU/ Stadtwerke
- Kommunen
- Industrieunternehmen
- Unabhängige Netzdienstleister

Darüber hinaus kann auf umfangreiches Wissen aus der liberalisierten Stromwirtschaft zurückgegriffen werden.

Die dargestellten Anwendungen und Märkte und deren Entwicklungen werden mit Hilfe der o.g. Interviews und Expertengespräche erhoben. Die Auswertung der Anforderungen und Erwartungen führen zu abgesicherten Aussagen über Markt, Trends, Dienstleistungen und Wettbewerb sowie Strategien im liberalisierten Markt.

Mit Hilfe einer multivariaten Trend-Impact-Analyse™ werden diese Daten und Informationen quantifiziert und in einer wissensbasierten Datenbank konzentriert. Daraus werden u.a. Szenarien gebildet und entsprechende Prognosen generiert.

### An wen sich die Studie richtet

Die Potenzialstudie hilft Energieversorgungsunternehmen und Objektnetzbetreibern, aber auch Energiedienstleistern, zukünftige Potenziale im Geschäftsfeld Objektnetze einzuschätzen und das eigene Angebot bzw. die eigenen Maßnahmen vor diesem Hintergrund im Zuge einer Erweiterung der Marktposition auf- und auszubauen.

Der Nutzen ergibt sich für Vorstände, Geschäftsführung, Strategie-, Unternehmens- und Konzernplanung sowie Marketing und Vertrieb. **Netze** Potenzialstudie

3.3.2.2.6 Entscheidung des OLG Dresden

Strom- und Gasnetzzugangsverord-

Strom- und Gasnetzentgeltverord-

Konzessionsabgabenverordnung

Regulierungsbehörde (Bundesnetza-

3.2.2.2

3.2.2.3

3.2.2.5

3.2.2.6

nung

(KAV)

gentur)

$\int D$	<u>er Markt für Objektnetze b</u>	is 2020	
	Geplanter Inhalt der Studie		
1	Management Summary	3.2.2.7	Erneuerbare Energien Gesetz (EEG)
		3.2.2.8	Kraft-Wärme-Kopplungs-Gesetz
2	Allgemeine Grundlagen		(KWK-G)
2.1	Einleitung Aufbau und Inhalt der Studie	3.2.2.9	Gesetz gegen Wettbewerbsbe- schränkung (GWB)
2.3	Ziele und Nutzen	3.2.2.10	Energiesteuerrecht
2.4	Methodik	5	8
2.5	Begriffsdefinitionen und Abgren-	4	Status quo: Objektnetzbetrieb in
	zung		Deutschland
2.5.1	Arealnetze Objektnetze nach §110 EnWG	4.1	Aktuelle Entwicklungen und Diskussionen
2.5.2 2.5.2.1	Netze der allgemeinen Versorgung	4.1.1	Marktteilnehmer und Strukturen
2.5.2.2	Netze mit übergeordnetem Ge-	4.1.2	Angebot und Nachfrage nach Ob-
	schäftszweck		jektnetzen
2.5.2.3	Eigenversorgungsnetze	4.1.3	Kosten des Objektnetzbetriebes
2.5.3	Verteilnetze	4.2	Anforderungen von Kommunen
2.5.4	Netzbetreiber Energiedienstleister	4.2.1	Ausgangssituation Kommunale Rahmenbedingungen
2.5.5 2.5.6	Netzdienstleister	4.2.1.1 4.2.1.2	Status Quo bei den Versorgungsnet-
2.5.7	Unbundling	4.2.1.2	zen
2.5.8	In-/Out-/Cosourcing	4.2.1.3	Vor- und Nachteile der Objektnetz-
2.5.9	Energiedienstleistungen		vergabe
2.5.10	Netzdienstleistungen	4.2.1.4	Entscheidungsstrukturen und –prä-
2.5.10.1			ferenzen
2.5.10.2		4.2.1.5	Konzessionsabgaben
2.5.10. <sub>2</sub> 2.5.10. <sub>4</sub>		4.2.1.6 4.2.2	Zusammenfassung Anforderungen an externe Dienst-
2.5.10.5	*	4.2.2	leister
	6 Energiedatenmanagement (EDM)	4.2.2.1	Präferenzen bei der Leistungserbrin-
2.5.10.7	7 Energiewirtschaftliche Dienstleis-		gung
	tungen	4.2.2.2	Serviceanforderungen
_	D-1	4.2.2.3	Anforderungen an die Versorgungs-
<b>3</b> 3.1	<b>Rahmenbedingungen</b> Wirtschaftliche Rahmenbedin-	4.0	sicherheit Anforderungen von Industriekun-
2.1	gungen	4.3	den
3.1.1	Gesamtwirtschaft in Deutschland	4.3.1	Ausgangssituation
3.1.2	Energiewirtschaftliche Rahmenbe-	4.3.1.1	Wirtschaftliche Rahmenbedin-
	dingungen		gungen
3.1.2.1	Strommarkt	4.3.1.2	Status quo bei den Versorgungsnet-
3.1.2.2	Gasmarkt Wassermarkt	4010	Zen
3.1.2.3 3.1.2.4	Wärmemarkt	4.3.1.3	Vor- und Nachteile der Objektnetz- vergabe
3.2	Gesetzliche Rahmenbedingungen	4.3.1.4	Entscheidungsstrukturen und -prä-
3.2.1	EU-Rahmenrichtlinien	4.34	ferenzen
3.2.1.1	Unbundling	4.3.1.5	Zusammenfassung
3.2.1.2	Measurement Instrument Directive	4.3.1	Anforderungen an externe Dienst-
	(MID)		leister
3.2.1.4	EU-Richtlinie über Dienstleistungen im Binnenmarkt	4.3.1.1	Präferenzen bei der Leistungserbrin-
3.3.2	Nationale Richtlinien und Rechts-	4.3.1.2	gung Serviceanforderungen
3.3.4	sprechung	4.3.1.2	Anforderungen an die Versorgungs-
3.3.2.1	Energiewirtschaftsgesetz (EnWG)	15.5	sicherheit
3.3.2.2	Rechtssprechung zum Betrieb von		
	Objektnetzen	5	Dienstleistungen für Objektnetzbe-
3.3.2.2.			treiber
2222	(Mainova-Urteil)	5.1	Betriebsführung und Instandhaltung elektrischer Objektnetze
3.3.2.2.	2 LG Leipzig vom 16.02.2006 zur Antragspflicht	5.2	Betriebsführung und Instandhal-
3.3.2.2	3 Beschluss OLG Düsseldorf vom	ے.ر	tung von Rohrleitungsobjektnetzen
J.J	05.04.2006 zur Auslegung §110	5.2.1	Gasnetze
	EnWG	5.2.2	Wasser- und Abwassernetze
3.3.2.2.	4 Beschluss Bundesnetzagentur zur	5.2.3	Wärmenetze
	sog. Sammelschiene vom 02.03.2006	5.3	Spartenübergreifende Dienstleistun-
3.3.2.2.	5 Beschluss des EuGH vom 22.10.2008	E 0 0	gen Mess, und 7ählerwesen

Mess- und Zählerwesen

Regulierungsmanagement

Spartenunabhängige Dienstleistun-

Betrieb

Ablesung

Instandhaltung

Netzabrechnung

Vertragsmanagement

5.3.2

5.3.2.1

5.3.2.2

5.3.2.3

5.4

5.4.1

5.4.2

5.4.3

# ww.trendresearch.de

bis 2020

Zusammenfassung und Fazit

8.5

5.4.4	Verteilnetzbilanzierung	9	Wettbewerb	11	Strategieoptionen
5.4.5	Lieferantenmanagement	9.1	Wettbewerb in der Energiewirtschaft	11.1	Einleitung und Strategiedefinitionen
5.5	Zusammenfassende Bewertung der	9.1.1	Strommarkt	11.2	Übersicht Strategieoptionen
5.5	Dienstleistungen für Objektnetze	9.1.2	Gasmarkt	11.4	Strategieoptionen für Verteilnetzbe-
		9.1.3	Wassermarkt		treiber
6	Anwenderbeispiele und Erfah-	9.1.4	Wärmemarkt	11.5	Strategieoptionen für EVU
	rungen aus der Praxis	9.2	Wettbewerb um Netze	11.6	Strategieoptionen für unabhängige
6.1	Objektnetze im kommunalen Bereich	9.2.1	Erfolgsfaktoren		Energiedienstleister
6.2	Objektnetze in der Industrie	9.2.2	Typen von Wettbewerbern und ihr	11.7	Strategieoptionen für unabhängige
6.3	Objektnetze zur Versorgung von		Marktauftritt		Dienstleister
	Endkunden	9.2.2.1	Unabhängige Energiedienstleister	11.8	Abwehrstrategien für vorgelagerte
6.4	Temporäre Objektnetze	9.2.2.2	Energieversorgungsunternehmen/		Netzbetreiber
6.5	Weitere		Netzbetreiber	11.8.1	Integration von Aral- und Objekt-
		9.2.2.3	Unabhängige Netzdienstleister		netzen in das Netz der allgemeinen
7	Vertrieb im Objektnetzgeschäft	9.3	Profile ausgewählter Wettbewerber		Versorgung
7.1	Vertrieb in fremden Versorgungsge-		und Anbieter	11.8.2	Betrieb eigener Areal- und Objekt-
	bieten	9.3.1	Objektnetzbetreiber		netze
7.1.1	Anforderungen an die Vertriebs-	9.3.1.1	EnBW Energy Solutions GmbH	11.8.3	Belieferung von Kunden in Areal-
	struktur	9.3.1.2	Stromkontor Rostock GmbH		und Objektnetzen
7.1.2	Netzdienstleistungen als Ver-	9.3.1.3	Getec Net GmbH	11.8.4	Abrechnung der Netzentgelte
	triebsinstrument für den Objektnetz-	9.3.1.4	Vattenfall Europe Distribution Berlin	11.9	Querschnittsstrategien
	betrieb		GmbH	11.9.1	Kooperationen und Partnerschaften
7.1.3	Identifizierung geeigneter Objekte	9.3.1.5	VNB Rhein-Main-Neckar GmbH &	11.9.2	Positionierung als Full-Service-
	und Areale		COKG		Dienstleister
7.1.4	Kooperationen	9.3.1.6	STAWAG NetzGmbH	11.9.3	Spezialisierung/Fokussierung
7.1.4.1	Definition und Kooperationsformen	9.3.1.7	SUWAG Energie AG		A  -   -  -
7.1.4.2	Zusammenarbeit mit vorgelagertem	9.3.1.8	Weitere	12	Ausblick Entwicklungen in der Energiewirt
	Netzbetreiber und Kommunen	9.3.1.9	ABB AG, SAG GmbH	12.1	Entwicklungen in der Energiewirt-
7.1.4.3	Kooperationen im Dienstleistungs-	9.3.1.10		10.0	schaft Entwicklungen im Objektnetzbereich
E1.4.4	bereich Vor- und Nachteile von Kooperati-	9.3.1.11	Weitere	12.2	Entwicklungen im Objektnetzbereich Spartenspezifische Entwicklungen
7.1.4.4		9.3.2	Energieversorger EnBW Kraftwerke AG	12.2.1	Elektrische Objektnetze
715	onen Praxisbeispiele	9.3.2.1 9.3.2.2	E.ON AG	12.2.1.1 12.2.1.2	Gasobjektnetze
7.1.5 7.2	Portfoliogestaltung	9.3.2.2	Mark-E AG	12.2.1.2	Entwicklungen im Markt für Objekt-
	Kundenbetreuung	9.3.2.4	citiworks	12.2.2	netze
7.3 7.4	Vertrieb von Energie- und Netz-	9.3.2.4	MVV Energie AG	12.2.3	Netze der allgemeinen Versorgung
7.4	dienstleistungen für Objektnetze im	9.3.2.6	RWE Power AG	12.2.5	ivetze der angeriterriert versorgarig
	eigenen Versorgungsgebiet	9.3.2.7	Stadtwerke Duisburg AG	13	Praxistipps
7.5	Angebote weiterer Energieanbieter	9.3.2.8	Stadtwerke Flensburg GmbH	13.1	Ziel und Nutzen des Kapitels
7.6	This court wester as a streng season of the	9.3.2.9	Evonik AG	13.2	Outsourcing und Kooperationen
,		9.3.2.10	Vattenfall Europe AG & Co. KG	13.2.1	Vorgehen bei der Auswahl eines
8	Markt und Marktentwicklung im	9.3.3	Industrieunternehmen	3	Objektnetzbetreibers
	Objektnetzgeschäft	9.3.3.1	Infraserv GmbH & CO Hoechst	13.2.2	Vorgehen und Kriterien bei der Aus-
8.1	Einleitung, Ziele und Nutzen	333	GmbH	,	wahl von Kooperationspartnern
8.2	Methodik	9.3.3.2	PCK Raffinerie GmbH	13.2.2.1	Vorgehen
8.3	Grundannahmen und Prämissen	9.3.3.3	Fraport AG / Energy Air GmbH	13.2.2.2	Kriterien zur Partnerwahl
8.3.1	Allgemeine Grundannahmen für alle	9.3.3.4	Flughafengesellschaft Leipzig-Halle	13.3	Checklisten
	Szenarien	9.3.3.5	Industriepark Weinheim	13.3.1	Bewertungsmatrix für die Anbieter-
8.3.2	Szenariospezifischen Grundannah-	9.3.3.6	Currenta GmbH & CO OHG		auswahl
	men und Prämissen	9.3.3.7	Deutsche Bahn AG	13.3.2	Anforderungskatalog Anbieter:
8.3.2.1	Grundannahmen für Szenario 1	9.3.3.8	Siemens Technopark Berlin GmbH		Angebot
8.3.2.2	Grundannahmen für Szenario 2	9.3.3.9	Weitere	13.3.3	Anforderungskatalog Anbieter: Part-
8.3.2.3	Grundannahmen für Szenario 3				nering
8.3.2.2	Marktentwicklung bis 2020	10	Trends, Chancen und Risiken	13.4	Leitfaden zur Bewertung des Pro-
8.3.2.2.1	Energiepolitische Rahmenbedin-	10.1	Trends auf der Nachfragerseite		duktportfolios
_	gungen	10.1.1	Kommunen	13.5	Vorgehen bei der Identifizierung
8.3.2.2.2	Wirtschaftliche Rahmenbedin-	10.1.2	Industrie	_	eines Objektes/ Areals
	gungen	10.3	Produkttrends	13.6	Business Case Planung: Vorgehens-
8.3.2.2.5	Rahmenbedingungen der Anbieter-	10.4	Markttrends		weise zur Bestimmung regionaler
0 .	seite	10.5	Wettbewerbstrends		Absatzmarktpotenziale
8.4	Markt- und Marktentwicklung:	10.6	Strategietrends	13.7	Vorgehen beim Abschluss von Kon-
	Dienstleistungen für Objektnetzbe-	10.7	Chancen und Risiken	10.0	zessionsverträgen
0 4 5	treiber Marktaintrittaharriaran	10.7.1	Chancen und Risiken für Anbieter im	13.8	Kosten-Nutzen-Analyse für Objekt-
8.4.1	Markteintrittsbarrieren	10.711	Markt für Objektnetze		netzbetreiber
8.4.2	Marktreiber	10.7.1.1	Verteilnetzbetreiber		
8.4.3	Der Markt 2009 Marktentwicklung nach Szenarien	10.7.1.4	Unabhängige Energiedienstleister Unabhängige Netzdienstleister	Die Ctur	die umfasst ca. 600 Seiten. Aufgrund der
8.4.4	bis 2015	10.7.1.5 10.7.1.6	Gastransportnetzbetreiber		en Einarbeitung können sich die Inhalte
8.4.5	Marktentwicklung nach Szenarien	10.7.1.0	Chancen und Risiken für Nachfrager		en Emarbeitung konnen sich ale inhalte icht ändern. Inhaltliche Vorschläge kön-
		10.1.2	CHARLETT AND RESIRENT TAL INSCRIPTION	11001110	SILL WILMSTILLINGULLICITE VOIDUILLUME KUIT-

im Markt für Objektnetze

10.7.2.1 Kommunen 10.7.2.2 Industrie- und Gewerbekunden

noch leicht ändern. Inhaltliche Vorschläge können bis zum Ende des Subskriptionszeitraumes aufgenommen werden.

### www.trendresearch.de ANTWORT/BESTELLUNG Zurück im Briefumschlag an: trend:research GmbH Institut für Trend- und Marktforschung Parkstraße 123 28209 Bremen oder per Fax an: 0421 . 43 73 0-11 Hiermit bestellen wir die Potenzialstudie (Nr. 12-0219) »Der Markt für Objektnetze bis 2020« zum Preis von EUR 4.200,00 und 💹 zusätzl. Kopien (je EUR 400,00) alle Preise zzgl. gesetzlicher MwSt. -Wir sind an einer Teilnahme an einem Startworkshop (Termin noch zu vereinbaren) interessiert. Bitte senden Sie uns weitere Informationen zu trend:research. Bitte senden Sie uns Informationen zu weiteren Studien (s.u.). Ggfs. erhalten wir Mengenrabatt. Bitte senden Sie uns das Studienverzeichnis 2009 zu. So sind wir auf Sie aufmerksam geworden. O Erhalt dieser Disposition Internet ○ Empfehlung durch O Presseartikel in Sonstiges ADRESSE FIRMA NAME **FUNKTION** STRASSE PLZ/ORT TEL./FAX E-MAIL Wir sind damit einverstanden, von trend:research per E-Mail den 0 Newsletter zu erhalten. nein 0 Wir sind damit einverstanden, von trend: research per E-Mail weitere nein Informationen über aktuelle Studien oder Veranstaltungen zu erhalten.

#### TREND:RESEARCH

trend:**research** unterstützt die Unternehmen beim Wandel in liberalisierten Märkten. Dazu werden Trend- und Marktforschungsstudien aktuell und exklusiv erarbeitet, für einzelne oder mehrere Auftraggeber. Umfangreiche eigene (Primär-) Marktforschung, gemischt mit Erfahrungen und Wissen aus liberalisierten Märkten und dessen dosierter Transfer, aufbereitet mit eigener Methodik, führt zu nachvollziehbaren Aussagen mit hohem Wert. Die interdisziplinäre Zusammensetzung der Projektteams - auch mit externen Experten – garantiert die ganzheitliche Betrachtung und Bearbeitung der Themen.

Schwerpunkt sind Untersuchungen für und in sich stark wandelnden Märkten, z.B. in den liberalisierten Energie- und Entsorgungsmärkten.

trend:**research** liefert Studien, Informationen und Untersuchungen an über 90% der größeren EVU und unterstützt damit existenzielle Entscheidungen - die Referenzliste erhalten Sie auf Anfrage.

### Konditionen

Die Potenzialstudie **»Der Markt für Objektnetze bis** 2020« kostet EUR 4.200,00 (persönliches Exemplar). Zusätzliche Kopien (Verwendung nur innerhalb des Unternehmens) stellen wir Ihnen zu EUR 400,- pro Kopie zur Verfügung.

Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Zahlungsweise ist per Überweisung oder Scheck innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsstellung. Bei gleichzeitiger Bestellung anderer Studien (s.u.) bieten wir Ihnen 10% Mengenrabatt.

Veranstaltung zur Studie

Im Startworkshop in **Köln** wird die Methodik der Studie dargestellt und eine inhaltliche Fokussierung mit den teilnehmenden Unternehmen diskutiert. Der Startworkshop ermöglicht darüber hinaus durch den gezielten und engen Erfahrungsaustausch die Ausgestaltung und Konkretisierung von Lösungsansätzen im eigenen Unternehmen. Mit der Darstellung ausgewählter Studienergebnisse in einer Endpräsentation (Termin zu vereinbaren) werden die aus der Befragung gewonnenen Erkenntnisse für Studienbesteller direkt vermittelt und das praktische Vorgehen unterstützt.

### Weitere Studien

trend:research gibt weitere Studien heraus, z.B.:

- Der Markt für Nah- und Fernwärmenetze: Renaissance eines alten Konzeptes?
  - geplant, ca. 600 Seiten, EUR 4.200,00
- Straßenbeleuchtung 2020: Energieeffizienz, Marktpotenziale, Betreibermodelle (2. Auflage)
   März 2009, 686 Seiten, EUR 4.200,00
- Schutz- und Automatisierungstechnik: Technologien, Prozesse und Marktpotenziale in der Netzführung
   März 2009, 620 Seiten, EUR 4.200,00
- O Der Markt für Netzdienstleistungen bis 2015: Produkte, Potenziale, Vertrieb (2. Auflage)
   Juli 2008, 1.192 Seiten, EUR 4.900,00
- Smart Grids: Intelligente Netze für eine sichere Stromversorgung: Anforderungen, Technologien, Marktpotenziale März 2008, 1.194 Seiten, EUR 4.500,00
- O Netzvertrieb 2007: Produkt- und Optimierungspotenziale im regulierten Netz
  - Juni 2007, 1.013 Seiten, EUR 4.200,00
- Der Markt für Betriebsführungen von Rohrleitungsnetzen bis 2010: Gas, Wasser/Abwasser, Nah-/Fernwärme September 2006, 733 Seiten, EUR 3.800,00

Weitere Informationen können Sie mit diesem Formular anfordern oder im Internet unter www.trendresearch.de abrufen. ©trend:**research**, 2009

- Deutsche BankSparkasse Bremen
- IBAN DE47 2907 0024 0239 0839 00IBAN DE77 2905 0101 0008 0284 09
- BIC DEUTDEDBBREBIC SBREDE22XXX

Institut für Trend- und Marktforschung

trend:resear

Unterschrift/Stempel

12-0608-262

Bremen

Stuttgart

Köln