

# Betriebsführung von Kraftwerken: Der Markt für Contracting für Großanlagen

Aktuell fertig gestellte Studie auf über 680 Seiten.

- → Contracting von Kraftwerk >5 MWel: Anforderungen, Beispiele, Regelungsbedarfe und Aufgabenverteilung
- → Betreiberoptionen: Eigenregie, Projektgesellschaften, Outsourcing, ...
- → Einflussfaktoren im Kraftwerksmarkt, in Industrie und Energiewirtschaft
- → Nachfrage: Marktvolumen bis 2015 nach Kundengruppen (bis 20 MWel, bis 100 MWel und über 100 MWel)
- → Anbietermarktanalyse: Wettbewerb und Wettbewerber (inkl. Anbieterprofilen)
- → Trends, Chancen und Risiken
- → Strategien und Handlungsoptionen

Contracting gilt weiterhin als einer der Wachstumsmärkte in der deutschen Energiewirtschaft. Dabei lohnt aufgrund der hohen Projektvolumina besonders der Blick auf die Kunden mit großen Erzeugungsanlagen. Der überwiegende Teil der im Rahmen der Studie befragten Experten geht von einem Wachstum in der Marktentwicklung im Großanlagen-Contracting aus (vgl. Abb. 1).

Aktuell sind in Deutschland allein über 50 Neubauvorhaben für große Kraftwerke in der Diskussion. Viele der Investoren sind selbst Anlagenbetreiber (E.ON, EnBW, KMW, swb, RWE, Vattenfall,...), andere sind jedoch auch ohne eigene Betriebserfahrungen oder neu auf dem deutschen Markt (BKW, DONG, Iberdrola, Südweststrom, Trianel,...). Darüber hinaus kommt eine Vielzahl an Vorhaben im mittleren Leistungsspektrum (z.B. Industrie-, Biomasseund Ersatzbrennstoffkraftwerke) sowie der bereits bestehende Anlagenpark in Betracht.

Wie sich im Rahmen der Studie zeigte (vgl. Abb. 2), kann sich eine Mehrheit der befragten Kraftwerksbetreiber generell eine Vergabe von Leistungen im Rahmen eines Contracting-Projektes vorstellen. Dabei entscheiden – wie bei jeder Projektrealisierung – die spezifischen Erwartungen der Zielkunden über eine Vergabe.

Auf Kundenseite wiederum, insbesondere für Investoren, die wenig oder keine eigenen Kompetenzen im Anlagenbetrieb haben, ist ein neutraler Blick auf die Anbieterseite von grundlegender Bedeutung, um mögliche Projektpartner zu identifizieren.

Vor diesem Hintergrund verfolgt die vorliegende Studie u.a. folgende Fragen:

- Welche Handlungsoptionen haben Anlageneigentümer hinsichtlich der Betriebsführung ihrer Kraftwerke? Welche Chancen bieten Contracting-Modelle bei Finanzierung, Planung und Errichtung)?
- Welche Anbieter zur Übernahme von Contracting-Leistungen für Großanlagen gibt es?
- Über welches Leistungsangebot, welche Referenzen und Kompetenzen verfügen diese Anhieter?
- Wie werden Leistungen angeboten?
- Welche Anforderungen stellen Anlagenbetreiber an die Anbieter?
- Welche Nachfrage nach Contracting ist zu erwarten? Von welchen Kundengruppen geht sie aus? Und in welchen Anlagensegmenten tritt sie auf?
- Welches Marktvolumen ist dabei zu erwarten und wie entwickelt sich der Markt bis 2015?
- Lohnt unter Umständen für Kraftwerksbetreiber sogar der Aufbau als eigenes Geschäftsfeld?
- Welche Regelungsbedarfe innerhalb der Projekte gibt es zwischen Kunden und Dienstleister?
- Wie ist die Zusammenarbeit dabei gestaltet? Wer übernimmt welche Aufgaben?

Wie schätzen Sie die Marktentwicklung für den Bereich
Großanlagen-Contracting bis 2015 ein?
(Anbieter und Nachfrager)

Wachstum

Stagnation

Rückgang

0 10 20 30 40 50 60 70 80 90 100
(in Prozent)

Abb. 1: Einschätzung der Marktentwicklung durch die Befragten



Abb. 2: Generelle Bereitschaft zur Vergabe von Contracting-Leistungen



Die Studie gibt auf über 680 Seiten Antworten auf diese und weitere Fragen. Sie liefert neben Grundlagen praktische Hinweise und wichtige Marktinformationen. Auf Basis umfangreicher Recherchen und einer gezielten Befragung von rund 70 Marktakteuren zeigt sie in nachvollziehbar dargestellten Szenarien die Marktentwicklung, beschreibt und diskutiert Anforderungen, Erwartungen sowie Lösungsansätze und Strategien der verschiedenen Marktakteure und gibt so wichtige Orientierungshilfe bei anstehenden Entscheidungen.

## value through information.

- Parkstraße 12328209 Bremen
- Tel.: 0421 . 43 73 0-0Fax: 0421 . 43 73 0-11
- www.trendresearch.deinfo@trendresearch.de

## Ziel und Nutzen der Studie

Die Studie knüpft unter anderem an Ergebnisse vorhandener Studien aus unseren Studienreihen Contracting und Energieerzeugung an und fokussiert auf das Marktsegment der Kraftwerke über 5 MWel Leistung.

Auf Basis einer Analyse der Experteninterviews liefert sie neben Aussagen zu Kundenanforderungen eine Szenariodarstellung zur Entwicklung des Marktvolumens bis 2015, stellt den Anbietermarkt und Wettbewerb in diesem Marktsegment dar.

Damit dient die Studie als Orientierungshilfe und Grundlage für strategische und operative Entscheidungen für Anlagenbetreiber, die Contracting-Leistungen nachfragen, und für Unternehmen, die Contracting und Betriebsführungsleistungen für diesen Bereich bereits anbieten oder planen dies zu tun.

#### Methodik

trend:**research** setzt verschiedene Field- und Desk-Research-Methoden ein. Neben umfangreichen Intra- und Internet-Datenbank-Analysen (inkl. Zeitschriften, Publikationen, Konferenzen, Geschäftsberichte usw.) flossen für die Potenzialstudie ca. 70 strukturierte Interviews mit folgenden Zielgruppen ein:

- Kraftwerksbetreiber aus der Energiewirtschaft
- Kraftwerksbetreiber aus der Industrie
- Contracting-Anbieter
- Weitere (Planer, Berater)

### An wen sich die Studie richtet

Die Potenzialstudie hilft Energieversorgern und anderen Kraftwerksbetreibern sowie Contractoren und Dienstleistern dabei einen umfassenden Einblick in Wettbewerbssituation in die aktuelle und zukünftige Marktentwicklung zu erlangen, Chancen, Risiken und Potenziale der Handlungsoption "Contracting" für ihre unternehmerische Ausrichtung zu erkennen und zu bewerten.

Sie liefert durch umfassende Markt- und Wettbewerbsinformationen Orientierungshilfe bei Entscheidungen für Vorstände und Geschäftsführungen sowie Leiter und Mitarbeiter der Abteilungen Marketing, Vertrieb, Strategie-, Unternehmensplanung und -entwicklung, Kraftwerksbetrieb u.ä.

Die Studie geht von der Definition nach DIN 8930-5 aus und unterscheidet vier Varianten von Contracting:

- Technisches Anlagenmanagement
- Energieliefer-Contracting
- Finanzierungs-Contracting
- Einspar-Contracting

Als Zielkundenmarkt wird auf Kraftwerke mit einer Bruttoleistung von 5 MWel und größer fokussiert. Anlagen zur reinen Wärmeerzeugung bilden nicht den Schwerpunkt, diese werden u.a. in der Studie "Contracting in der Industrie" (vgl. Rückseite) untersucht.

Erzeugung Potenzialstudie

3.5.3.5 Ernährungsindustrie

## Betriebsführung von Kraftwerken: Der Markt für Contra

	Inhalt der Studie				
1	Management Summary	29	4	Bedarfe und Anforderungen der Contracting-Anwender	202
2	Allgemeine Grundlagen	77		•	202
2.1	Einleitung	77	4.1	Anforderungen im Contracting	
2.2	Methodik	78		von Großanlagen	203
2.3	Ziele und Nutzen der Studie	82	4.1.1	Akteure bzw. Nachfrager im Markt-	
2.4	Begriffsdefinitionen	84		segment über 5 MW <sub>el</sub>	203
2.4.1	Betriebsführung	85	4.1.1.1	Kundenstruktur in der Energie-	
2.4.2	Contracting: DIN 8930-5/Definitions	en		wirtschaft:	203
	auf Anbieterseite	86	*	Kundenstruktur in der Industrie:	205
	Energieliefer-Contracting	86	4.1.1.3	Struktur der befragten Anlagen- betreiber aus Energiewirtschaft	
/ -/	Einspar-Contracting	86		und Industrie:	206
/ / / / /	Finanzierungs-Contracting	87	4.1.2	Status quo von Contracting	211
/ /= =	Technisches Anlagenmanagement	87	4.1.2.1		211
2.4.3	Weitere Contracting-Begriffe im		4.1.2.1	akteuren	211
	Markt	88	1122	Bekanntheit von Contracting	212
	Anlagen-Contracting	88		Anwendung von Contracting	213
	Performance-Contracting	88		Aufgabenverteilung zwischen	
	Betriebsführungs-Contracting	89	1 1	Anwendern und Anbieter in Con-	
2.4.4	Contracting vs. Outsourcing Großanlagen	90		tracting-Projekten	214
2.4.5 2.4.6	Instandhaltung	91	4.1.2.5	Akzeptanz von Contracting	215
2.4.0	mstanunartung	91	4.1.2.6	Vor- und Nachteile von Contrac-	_
3	Rahmenbedingungen	95		ting	219
3.1	Liberalisierung in der Energie-	93	4.1.2.7	Hindernisse bei Contracting-	
5	wirtschaft	97		Projekten	223
3.1.1	Strommarkt	97	4.1.3	Anforderungen an Contractoren	223
3.1.1.1	Stromvertrieb	97	4.1.4	Bekanntheit von Contractoren	226
3.1.1.2	Strompreisentwicklung	99	4.2	Anforderungen in den einzelnen	
3.1.1.3	Stromerzeugung	99		Leistungsbereichen	228
3.1.2	Brennstoffmärkte	101	4.2.1	Großanlagen 5 bis 20 MWel	228
3.2	Rechtliche Rahmenbedingungen		4.2.2	Großanlagen 20 bis 100 MWel	230
	der Energiewirtschaft	126	4.2.3	Großanlagen über 100 MWel	231
3.2.1	Kyoto-Protokoll: Basis für den		_	Patroiharmadalla für Craffanlagan	22.4
	Emissionshandel	126	5	Betreibermodelle für Großanlagen	
3.2.1.1	Bedeutung und Entwicklung des		5.1	Eigenregie Übertragung auf Mutter-, Tochter-	236
	Kyoto-Protokolls	126	5.2	oder Schwestergesellschaft	238
3.2.1.2	9	127	5.3	Übertragung auf eigenständige	230
3.2.2	EU-Richtlinien	128	3.3	Betriebsgesellschaft (GmbH)	241
3.2.2.1	EU-Rahmenrichtlinien zum Elek-	0	5.4	Übertragung auf Beteiligungs-	-41
0.000	trizitäts- und Gasbinnenmarkt	128	J 1	gesellschaft (Kommanditgesell-	
3.2.2.2	Richtlinie 2003/87/EG: System für den Handel mit Treibhausgas-			schaft, z.B. GmbH & Co. KG)	244
	emissionszertifikaten in der		5.5	Partnerschaftliche Kooperation	247
	Gemeinschaft	133	5.6	Outsourcing	249
3.2.2.3	Richtlinie 2004/101/EG: Änderung	-55	5.7	Contracting	251
J.=J	der Richtlinie 2003/87/EG im Sinne		5.8	Fazit	256
	der projektbezogenen Mechanis-				
	men des Kyoto-Protokolls	135	6	Fallbeispiele für Contracting	
3.2.3	Nationales Energierecht	136		für Großanlagen	258
3.2.3.1	EnWG	136	6.1	Fallbeispiel 1: Industrieheizkraft-	
3.2.3.2	EEG	139	<i>c</i>	werk Andernach	259
3.2.3.3	KWK-Modernisierungsgesetz	144	6.1.1	Betreibermodell bzw. Projektbe-	
	Kernenergiekonsens	147	6.1.2	teiligte Standort und Anlagentyp	259 260
	BImSchG/ BImSchV	151	6.1.3	Aufgabenteilung zwischen den	200
	TEHG	154	0.1.3	Akteuren	260
3.3	Status quo im deutschen Kraft-	_	6.1.4	Projektkennzahlen	261
	werkpark	160	6.1.5	Erfahrungen	262
3.3.1	Alter und Lebensdauer der		6.1.6	Besonderheiten	263
	heutigen Kraftwerkskapazitäten	165	6.2	Fallbeispiel 2: P-D Energy GmbH	5
3.3.2	Altersbedingte Leistungsreduktion (Rückbau und Stilllegung)	167		im P-D Chemiepark Bitterfeld	
222	Neue Diskussion um die Kern-	10/		Wolfen	264
3.3.3	energiekapazitäten	168	6.2.1ff	analog zu 6.1.1ff	
3.4	Ersatzkapazitäten durch Neubau-	100	6.3	Fallbeispiel 3: HKW Kehl	268
J. <del>-1</del>	und Retrofit-Projekte	176	6.3.1ff	analog zu 6.1.1ff	
3.5	Entwicklung in der Industrie	182	6.4	Fallbeispiel 4: Kraftwerk Grenzach-	
3.5.1	Eigenversorgung	182		Wyhlen	274
3.5.2	Energiebedarf und -verbrauch	184	_	analog zu 6.1.1ff	
3.5.3	Entwicklung der Industriebran-	•	6.5	Fallbeispiel 5: HMB Heizkraftwerk	
	chen mit hohem Stromerzeu-			Meggle Betreibergesellschaft mbH	279
	gungsanlagenbestand	187	-	analog zu 6.1.1ff	
3.5.3.1	Chemieindustrie	187	6.6	Fallbeispiel 6: Kraftwerk Ensdorf	000
	Metallverarbeitende Industrie	191	6 E 1ff	Block 3	283
	Papierindustrie	193	6.6.1ff	analog zu 6.1.1ff	
3.5.3.4	Raffinerien	195			

196

## cting für Gro–anlagen

7	Markt und Marktszenarien für		8.2.4.1	im Leistungsbereich von 5 MWel	
	Contracting für Großanlagen	288		bis 20 MWel	353
7.1	Einleitung und Erläuterungen zur		8.2.4.2	im Leistungsbereich von 20 MWel	
	Methodik	289		bis 100 MWel	354
7.1.1	Darstellung verschiedener	_	8.2.4.3	im Leistungsbereich von über	
	Szenarien	289		100 MWel	356
7.1.2	Methodik	291	8.2.5	Erfolgsfaktoren	357
7.2	Grundannahmen und Prämissen	293	8.2.6	Wettbewerbsentwicklung	359
7.2.1	Gesamtwirtschaftliche Entwicklung	295	8.3	Ausgewählte Anbieter von	
7.2.2	Energiewirtschaftliche Entwicklung	296		Contracting für Großanlagen	n.C.
7.2.3	Energieverbrauch	297	0 0 4	(ab 5 MWel)	364
7.2.4	Erzeugungskapazitäten Technologieentwicklung	297	8.3.1	AgriCapital GmbH ALSTOM Power Service GmbH	365
7.2.5 7.2.6	Bekanntheit und Akzeptanz von	298	8.3.2 8.3.3	badenova AG & Co. KG	369
7.2.0	Contracting	299	8.3.4	Bayer Industry Services GmbH	375
7.2.7	Szenariospezifische Annahmen	301	0.5.4	& Co. OHG	381
7.2.7.1	Gesamtwirtschaftlichen Rahmen-	301	8.3.5	BKB AG	385
7.2.7.1	bedingungen	301	8.3.6	Dalkia Energie Service GmbH	390
7.2.7.2	Energiewirtschaftlichen und	5	8.3.7	DanPower GmbH	394
7	-politischen Rahmenbedingungen		8.3.8	Electrabel Deutschland AG	399
	(inkl. Energieverbrauch)	302	8.3.9	ENAG/ Maingas Energieanlagen	,,,,
7.2.7.3	Entwicklung der Erzeugungs-			GmbH	403
	kapazitäten	304	8.3.10	EnBW Energy Solutions	407
7.2.7.4	Technologieentwicklung im Kraft-		8.3.11	Energiecontracting Heidelberg AG	411
	werksmarkt	307	8.3.12	Enro AG	415
7.2.7.5	Bekanntheit und Akzeptanz von		8.3.13	E.ON Energy Projects GmbH	421
	Contracting	308	8.3.14	Fortum Service Deutschland	
7.3	Markt und Marktentwicklung im			GmbH	425
	Contracting für Großanlagen	310	8.3.15	GETEC AG	430
7.3.1	Einschätzung der Befragten zur		8.3.16	2	
	Marktentwicklung	312		(ehem. G.A.S. Energietechnologie	
7.3.2	Der Markt für Großanlagen-			GmbH)	434
	Contracting 2006 (Marktbe-	_	8.3.17	GA-tec Gebäude- und Anlagen-	
	rechnung)	318	0 0	technik GmbH	438
	Gesamtmarktvolumen 2006	319	8.3.18	GWE GmbH (Gesellschaft für wirt-	
7.3.2.2	Marktdurchdringung von Groß-		0.40	schaftliche Energieversorgung mbH)	
7000	anlagen-Contracting	320	8.3.19	<u> </u>	447
7.3.2.3	Der Markt nach Zielkunden-	221	8.3.20	Infracor GmbH InfraLeuna GmbH	452 456
	gruppen: - Energiewirtschaft	321	8.3.22		460
	- Industrie		8.3.23		465
7.3.2.4	Der Markt nach Anlagengrößen:	322	8.3.24		469
7.5.2.4	- 5 bis 20 MWel	322	8.3.25	PROKON Nord Energiesysteme GmbH	
	- 20 bis 100 MWel		8.3.26	9 ,	
	- über 100 MWel		8.3.27	,	484
7.3.3	Die Marktentwicklung für Groß-		8.3.28		489
	anlagen-Contracting bis 2015 (Er-		8.3.29	STEAG SaarEnergie AG	494
	gebnisse der Szenarienprognose)	326	8.3.30	STEAG GmbH	499
7.3.3.1	Bestand an Anlagen im Contracting	326	8.3.31	ThyssenKrupp Xervon Energy GmbH	503
7.3.3.2	Marktdurchdringung von Groß-		8.3.32	Vattenfall Europe Contracting GmbH	508
	anlagen-Contracting	327	8.3.33	VSE AG	512
7.3.3.3	Entwicklung des Marktvolumens	328			
7.3.3.4	Marktentwicklung nach Zielkun-		9	Trends, Chancen und Risiken	517
	dengruppen:	331	9.1	Markttrends im Contracting	518
	- Energiewirtschaft		9.1.1	Kundentrends	520
	- Industrie		9.1.1.1		
7-3-3-5				mit Großanlagen bis 100 MWel	522
	größen:	333	9.1.1.2		
	- 5 bis 20 MWel			mit Großanlagen über 100 MWel Industriekraftwerkbetreiber	525
	- 20 bis 100 MWel - über 100 MWel		9.1.1.3	Wettbewerbstrends	527
	- uber 100 Mwei		9.1.2	Technologietrends im Kraftwerks-	529
8	Anbietermarkt: Wettbewerb und		9.1.3	bereich	F21
U	Wettbewerber	336	9.1.4	Produkttrends im Contracting-Markt	531 534
8.1	Wettbewerb im Markt für Con-	330	9.1.5	Strategietrends	538
0.1	tracting	337	9.2	Chancen und Risiken	540
8.1.1	Wettbewerbsüberblick	337	9.2.1	Chancen und Risiken für Anbieter	540
8.1.2	Typen von Wettbewerbern und	551	9.2.1.1		21.
	Wettbewerbsstrukturen	338	-	bzw. Stadtwerke	543
8.1.3	Wettbewerbsentwicklung	340	9.2.1.2	Unabhängige Contractoren und	
8.2	Wettbewerb im Contracting für			Dienstleister	548
	Großanlagen	341	9.2.2	Chancen und Risiken für Kunden	551
8.2.1	Wettbewerbsüberblick	342	9.2.2.1	Energieversorgungsunternehmen	
8.2.2	Typen von Wettbewerbern	343		mit Großkraftwerken bis 100 MWel	554
8.2.3	Bekanntheit der Wettbewerber	344	9.2.2.2	Energieversorgungsunternehmen	
8.2.4	Wettbewerbsstrukturen im Markt			mit Großkraftwerken über 100 MWel	557
	für das Contracting für Großanlagen	346	9.2.2.3	Industriekraftwerksbetreiber	561

10	Strategieoptionen	566
10.1	Einleitung und Strategiedefinition	566
10.2	Strategieoptionen für Contracting-	
	Anbieter	568
10.2.1	Übersicht der möglichen Strategie-	
	optionen	570
10.2.2	Strategieoptionen für Energieversor-	
	gungsunternehmen u.a. Stadtwerke	575
10.2.3	Strategieoptionen für unabhängige Contractoren und Dienstleister	578
10.3	Querschnittsstrategien	581
10.3.1	Die Basis: Kundenwertanalyse	581
10.3.2	Partnering	585
10.3.3	Vertrieb und Marketing	591
	. 11:1	
11	Ausblick	597
11.1	Entwicklung in der Energiewirtschaft	F00
11.1.1	bis 2030 Entwicklung der Rahmenbedingungen	598
11.1.1	Entwicklungen im Bereich des	590
11.1.2	Kraftwerksparks	604
11.2	Entwicklung im Contracting	610
11.2.1	Entwicklungen auf dem Gesamtmarkt	610
11.2.2	Entwicklung im Markt für das	
	Contracting von Großanlagen	612
10	Moitage Vergeben /Provieting	6.0
12 12.1	Weiteres Vorgehen/Praxistipps Konzentration auf die wichtigsten	617
12.1	Erfolgsfaktoren	617
12.2	Business Case-Planung: Vorgehens-	01/
12.2	weise zur Bestimmung regionaler	
	Absatzmarktpotenziale	628
12.3	Ausgestaltung und Vermarktung von	
	Contracting	632
12.3.1	Produktgestaltung	632
12.3.2	Leistungsbestandteile	632
12.3.3	Leistungsdimensionierung	636
12.3.3.1	Branchenspezifische Individualisierung	640
12.3.3.1.1	Besonderheiten in der Industrie	640
12.3.3.1.2	Besonderheiten in der Energie-	_
	wirtschaft	642
12.3.4	Finanzplanung im Contracting	643
12.3.5	Planungsgrößen Einflussfaktoren	643
12.3.6	Planungstechnik Szenarioanalyse	645 646
12.3.7 12.3.8	Renditebetrachtung	647
12.4	Berechung der Wirtschaftlichkeit	047
12.4	(am Beispiel einer Biomasseanlage)	652
12.5	Ausschreibung und Vergabe	655
12.5.1	Leitfaden zur Auswahl von Contrac-	- 55
	ting-Angeboten	655
12.5.1.1	Auswahl-Checkliste	660
12.5.1.2	Bewertungsschema	666
12.5.1.3	Kalkulationsschema zum Vergleich	
	mit der Eigeninvestition	674
12.5.2	Checkliste: Anforderungskatalog	
	bei der Anbieterauswahl	678
12.6	Aspekte der Vertragsgestaltung	679
	ndie umfasst 684 Seiten. Aufgrund der	
	Erarbeitung können sich die Inhalte n	och
ändern	l.	

## ANTWORT/BESTELLUNG

Zurück im Briefumschlag an:

Institut für Trend- und Marktforschung Parkstraße 123 28209 Bremen

oder per

**ADRESSE** 

## Fax an: 0421 . 43 73 0-11

$\bigcirc$	Hiermit bestellen wir die Potenzialstudie (Nr. 10-0132 )  Betriebsführung von Kraftwerken: Der Markt für Contracting				
	für Großanlagen«	en: Der Markt für Contracting			
	zum Preis von und LLL zusätzl. Kopien - alle Preise zzgl. gesetzlicher MwSt.	EUR 5.800,00 (je EUR 400,00)			
<u></u>	Hiermit bestellen wir LL Exen Energiewirtschaft 2006/2007 zu - zzgl. gesetzl. MwSt., zzgl. Versand -				
$\bigcirc$	Bitte senden Sie uns das Studien	verzeichnis <b>Contracting</b> zu.			
O-	Bitte senden Sie uns das Studien	verzeichnis <b>Erzeugung</b> zu.			
<u> </u>	Bitte senden Sie uns weitere Info	rmationen zu trend:research.			
<u></u>	Bitte setzen Sie sich wegen folge Verbindung: L	nder Fragestellung mit mir in			
<u></u>	So sind wir auf Sie aufmerksam ( O Erhalt dieser Disposition O Internet O Empfehlung durch O Presseartikel in O Sonstiges	geworden.			

Firma	
Name	
FUNKTION	
Strasse	
PLZ/ORT	
TEL./ FAX	
E-MAIL	
O nein	Wir sind damit einverstanden, von trend: <b>research</b> per E-Mail weitere Informationen über aktuelle Studien oder Veranstaltungen zu erhalten.

trend:researc Institut für Trend- und Marktforschung

Hiermit bestätige ich, Copyright und Urheberrechte zu wahren und die Studie oder Teile davon auf keine Weise zu vervielfältigen oder weiterzugeben:

Unterschrift/Stempel

#### TREND-RESEARCH

trend:research unterstützt die Unternehmen beim Wandel in liberalisierten Märkten. Dazu werden Trend- und Marktforschungsstudien aktuell und exklusiv erarbeitet, für einzelne oder mehrere Auftraggeber. Umfangreiche eigene (Primär-) Marktforschung, gemischt mit Erfahrungen und Wissen aus liberalisierten Märkten und dessen dosierter Transfer, aufbereitet mit eigener Methodik, führt zu nachvollziehbaren Aussagen mit hohem Wert. Die interdisziplinäre Zusammensetzung der Projektteams – auch mit externen Experten – garantiert die ganzheitliche Betrachtung und Bearbeitung der Themen.

Schwerpunkt sind Untersuchungen in sich stark wandelnden Märkten, z.B. der Energie- und Entsorgungswirtschaft.

trend:research liefert Studien, Informationen und Untersuchungen an über 90% der größeren EVU und unterstützt damit existenzielle Entscheidungen - die Referenzliste erhalten Sie auf Anfrage.

## Konditionen

Die Potenzialstudie "Betriebsführung von Kraftwerken: Der Markt für Contracting für Großanlagen« kostet EUR 5.800,00 (persönliches Exemplar). Zusätzliche Kopien (Verwendung nur innerhalb des Unternehmens) stellen wir Ihnen zu EUR 400,- pro Kopie zur Verfügung. Alle Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Zahlungsweise ist per Überweisung oder Scheck innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsstellung.

Bei gleichzeitiger Bestellung anderer Studien (s.u.) bieten wir Ihnen 10% Mengenrabatt.

Die Studie ist ab sofort verfügbar.

#### WEITERE STUDIEN

- trend:research gibt weitere Studien heraus, z.B.:
- Waste-to-energy 2030: Verfügbare Mengen, Anlagenkapazitäten und Preise in Deutschland (2. Auflage), ca. 800 S., EUR 6.400,00
- O Energieliefer-Contracting 2015, geplant, ca. 750 S., EUR 5.500,00
- Transport- und Logistikmarkt für die Ver- und Entsorgung bei Kraftwerken bis 2020, 06/07, 512 S., EUR 4.200,00
- O Personal im Kraftwerksmarkt, 03/07, 745 S., EUR 4.200,00
- O Biomasse-Anlagen 2020, 02/07, 831 S., EUR 4.200,00
- Ersatzbrennstoffkraftwerke 2030, 12/06, 752 S., EUR 4.200.00
- O Der Markt für Kraftwerksnebenprodukte bis 2020, 11/06. 674 S., EUR 4.200,00
- O Der Markt für Betriebsführungen von Rohrleitungsnetzen bis 2010, 11/06, 733 S., EUR 3.800,00
- O Biomasse-Contracting, o6/o6, 697 Seiten, EUR 3.900,00
- O Beratung, Planung und Service im Kraftwerksmarkt, 05/06, 1010 S., EUR 4.900,00
- Oruckluft-Contracting, 12/05, 682 S., EUR 3.900,00
- Ocontracting in der Industrie, 02/05, 620 S., EUR 4.600,00
- Mitverbrennung in Kohlekraftwerken, o6/o5, 655 S., EUR 4.200,00
- O Der Markt für Contracting in Nordrhein-Westfalen, 11/04, 615 S., EUR 3.900,00
- »Retrofit« von Kraftwerken, 03/05, 934 S., EUR 5.500,00 O Kraftwerksneubau in Deutschland, 10/04, 1.092 S.,
- EUR 5.500,00
- O Der Markt für Contracting in Deutschland bis 2010, 05/03, 620 S., EUR 5.500,00

Weitere Informationen können Sie mit diesem Formular anfordern oder im Internet unter www.trendresearch.de abrufen.

© trend:research, 2007

10-0704