

Beratungsleistungen für das Gesundheitswesen 2006-2015

Für Gesundheitseinrichtungen:

- Veränderte Rahmenbedingungen
- Darstellung der Beratungsfelder
- Beraterprofile und Beraterranking
- Honorarmanagement
- Handlungsoptionen und Anforderungen
- Checklisten zu Auswahl und optimalem Einsatz von Beratungsunternehmen

Für Unternehmensberatungen:

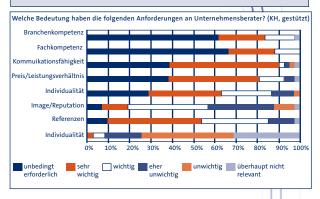
- → Beratungsbedarf und Anforderungen aus Kundensicht
- Honorare und Entlohnungsart
- Marktpotenziale und Entwicklungen
- Wettbewerber und Anbieter
- Beraterranking
- Strategien, Trends, Chancen und Risiken

Ranking "Branchenspezialisten Gesundheitswesen"

- 1 Adveris GmbH
- 2 Gebera GmbH
- 3 Deutsches Krankenhausinstitut GmbH
- 4 ADMFD GmbH
- 5 Oberender & Partner
- 6 Contec GmbH
- CMK Krankenhausberatung

Ranking "Management-Beratungen"

- 1 McKinsey & Company Inc. Deutschland
- 2 **Roland Berger Strategy Consultants**
- 3 Steria Mummert Consulting AG
- **Boston Consulting Group GmbH** 4
- 5 Rödl & Partner Consulting GmbH
- Bearing Point GmbH 6
- Capgemini Deutschland GmbH



Die Studie ist ab sofort erhältlich und umfasst 832 Seiten

Der deutsche Bundestag hat mit der sogenannten "Gesundheitsreform 2007", die im April in Kraft treten soll, für weitere Veränderungen im deutschen Gesundheitswesen gesorgt. Nachdem die Einführung von Fallpauschalen bereits seit längerem zu deutlichen Umwälzungen im Markt führt, steigt nun der Veränderungsdruck auf Kliniken und Einrichtungen des Gesundheitswesens weiter an.

Auch die demografische Entwicklung, der Wandel in Europa und der damit verbundene politische Druck zwingen zu raschen Anpassungen und Weiterentwicklungen. Sinkende Budgets und zunehmender Kosten- und Wettbewerbsdruck erhöhen in der Branche die Bereitschaft zu interdisziplinären Kooperationen. Der fortschreitende Einsatz moderner Technologien beschleunigt die Vernetzung.

Daneben sorgen marktstrukturelle Veränderungen wie Fusionen, Zukäufe und Privatisierungsvorhaben für eine deutliche Dynamisierung des Geschäfts. Das Gesundheitswesen, das mit einem Ausgabenvolumen von über 10 % des Bruttoinlandsproduktes einen der wichtigsten Wirtschaftsfaktoren darstellt, ist damit mit erheblichen Veränderungsanforderungen konfrontiert.

Der tiefgreifende Wandel, der sich derzeit vollzieht, zwingt viele Einrichtungen, ihre Positionierung hinsichtlich Leistungen, Erlösen, Kosten und Prozessabläufen auf den Prüfstand zu stellen, um auch weiterhin ihre Marktposition halten bzw. ausbauen zu können. Hier sind marktbezogene Managementstrukturen und leistungsfähige Informationssysteme erforderlich, die diese Veränderungen konsequent berücksichtigen.

Beratungsunternehmen werden in zunehmendem Umfang in diese Prozesse eingebunden und können einen wichtigen Beitrag in unterstützender und begleitender Funktion leisten.

Die vorliegende Studie strukturiert den Entscheidungsprozess und die Beauftragung eines Beratungsunternehmens u.a. anhand umfassender Beraterprofile, eines Rankings und verschiedener Checklisten. Sie verhilft damit zu einer fundierten Entscheidungsbasis, um mit Hilfe von Beratern im verstärkten Wettbewerb bestehen zu können. Für Beratungshäuser ergibt sich die Möglichkeit eines umfassenden Markt- und Wettbewerbsüberblicks. Hier unterstützt die Studie die Identifizierung von Bedarfen bei den jeweiligen Kunden im Gesundheitswesen und hilft bei einer Positionierung gegenüber Wettbewerbern.

In der Studie werden u.a. folgende Fragen

- Welcher Beratungsbedarf entsteht durch die Veränderungen im Gesundheitssektor?
- Welche Beratungsleistungen werden angebo-
- Wie entwickelt sich der Wettbewerb im Beratungsgeschäft Gesundheitswesen?
- Wie können sich neue Wettbewerber im Markt positionieren?
- Wie wird sich der Beratungsmarkt im Gesundheitswesen bis 2015 entwickeln?
- Wie sollte der Auswahlprozess und die Beauftragung eines Beratungsunternehmens strukturiert werden?

trend:researc Institut für Trend- und Marktforschung

value through information.

- Parkstraße 123 28209 Bremen
- Tel.: 0421 . 43 73 0-0 Fax: 0421 . 43 73 0-11
- www.trendresearch.de info@trendresearch.de

Ziel und Nutzen der Studie

Die Studie gibt Antworten auf wichtige Fragen, die im Zusammenhang mit den Veränderungen im Gesundheitssektor für ein externes Consulting bzw. dessen Beauftragung einhergehen.

Ausgehend von der Darstellung des Status quo und der aktuellen Entwicklungen der Branche werden die daraus resultierenden Anforderungen für externe Berater dargestellt. Innerhalb der Analyse der Beratungsoptionen werden die funktionalen und organisatorischen Einbindungen und Erfahrungen mit Beratern dargestellt.

Es wird aufgezeigt, in welchen Prozessen Akteure im Gesundheitswesen den Hebel ansetzen können, um die eigenen Kernkompetenzen durch gezielten Einsatz externer Unterstützung optimal zu realisieren.

Gleichzeitig ermöglichen die Ergebnisse es Beratern im Gesundheitswesen, gezielt eine fundierte Strategie zu entwickeln, sich eindeutig im Wettbewerb zu positionieren und sich damit heute fit für die Zukunft zu machen.

Methodik

trend:research setzt verschiedene Field- und Desk-Research-Methoden ein. Neben umfangreichen Intraund Internet-Datenbank-Analysen (inkl. Zeitschriften, Publikationen, Konferenzen, Geschäftsberichte usw.) flossen für die Studie über 100 strukturierte Befragungen mit folgenden Zielgruppen ein:

- Öffentliche, kommunale, frei-gemeinnützige und private Krankenhäuser und Klinikgruppen
- Universitätskliniken
- Krankenkassen
- Beratungsunternehmen (Branchenspezialisten und Management-Beratungen)

Aktuelle Fragestellungen, Beratungsbedarfe und Erfahrungen wurden mit Hilfe der o.g. Interviews und Expertengespräche erhoben. Die Auswertung der Anforderungen und Erwartungen führt zu abgesicherten Aussagen über Markt, Trends, Dienstleistungen und Wettbewerb sowie Strategien im sich wandelnden Gesundheitsmarkt.

Mit Hilfe der multivariaten Trend-Impact-Analyse™ wurden diese Daten und Informationen quantifiziert und in einer wissensbasierten Datenbank konzentriert. Daraus wurden u.a. Marktszenarien gebildet und entsprechende Prognosen generiert.

An wen sich die Studie richtet

Die Potenzialstudie hilft Krankenhäusern und Kliniken (öffentlich, kommunal, frei-gemeinnützig und privat), Krankenkassen sowie Kommunen gezielt Berater einzusetzen, um zukünftige Potenziale und Risiken im Gesundheitssektor einzuschätzen, die Kostenstruktur zu optimieren und das bisherige Angebot im Zuge einer Stabilisierung bzw. Ausweitung der Marktposition auf- und auszubauen.

Der Nutzen ergibt sich für Vorstände, Geschäftsführung sowie für Strategie- und Unternehmensplanung von Akteuren im Gesundheitsmarkt sowie für Beratungshäuser, die ihre Marktposition in der Branche ausbauen bzw. das Geschäft neu aufbauen wollen.

Märkte und Strategien Potenzialstudie

Marketing-/Vertriebsberatung

Markenbildung

CRM usw.

Vertriebsorganisation, -steuerung/

Marketingstrategie und -konzepte,

4.3

4.3.1

Beratungsleistungen für das Gesundheitswesen 2006-2015

Inhalt der Studie Markenkonzepte und -beratung **Management Summary** 30 4.3.3 Unternehmenskultur und Corporate 4.3.4 2 Allgemeine Grundlagen 92 Identity-Beratung Organisations- und Prozessberatung 2.1 Einleitung 215 95 4.4 Methodik 2.2 Organisationsstrukturen, Aufbau- und 98 4.4.1 Definitionen Ablauforganisation, Systemdiagnose 2.3 105 Beratungsleistungen 2.3.1 Prozessberatung, GPA, GPO, KVP, Six 106 2.3.1.1 Dienstleistungen 106 Unternehmensberatung Qualitätsmanagement: ISO-Normen, 2.3.1.2 107 4.4.3 Human Resource-Beratung EFOM, KTO, Pro CumCert 2.3.1. 109 224 2.3.1.4 Personalberatung 109 Organisationsentwicklung, Change 2.3.1.5 IT-Beratung, IT-Services Management 110 231 2.3.1.6 Managementberatung 110 Sourcingformen 4.4.5 233 Organisationsberatung Human Resource-/Personalberatung 2.3.1.7 236 111 4.5 Strategieberatung Personalorganisation 2.3.1.8 112 4.5.1 236 Personalentwicklung, -führung, -2.3.1.9 Inhouse Consulting 113 4.5.2 Gesundheitswesen steuerung 2.3.2 2.3.2.1 Gesundheitswesen 113 Personalberatung 4.5.3 242 Leistungserbringer Outplacement 2.3.2.2 245 114 4.5.4 IT-Beratung 2.3.2.3 Kostenträger 114 4.6 246 Patient/Leistungsempfänger IT-Strategieberatung 116 4.6.1 246 2.3.2.4 Abgrenzung zu anderen Dienstleistungen 117 IT-Technologieberatung 2.4 4.6.2 248 4.6.3 IT-Systemanalyse/IT-Management-Rahmenbedingungen im Gesund-256 beratung 3 Weitere Beratungsfelder heitswesen 119 4.7 256 3.1 Einleitung 4.8 Abgrenzung zu weiteren Dienstleistungen 259 Privatisierungstendenzen im Gesund-4.8.1 Agenturen (Werbung, Marketing) 3.2 259 heitsmarkt 4.8.2 Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung 260 Fusions- und Kooperationstendenzen 4.8.3 Rechtsberatung 261 3.3 124 Wirtschaftliche Rahmenbedingungen Technische/Medizintechnische Beratung 262 3.4 125 4.8.4 3.4.1 Gesamtwirtschaft in Deutschland Ausgewählte Themenfelder für Bera-4.9 Einrichtungen des Gesundheitswesens 128 tungsfelder im Gesundheitswesen 3.4.2 263 Krankenhäuser Integrierte Versorgung 263 3.4.2.1 4.9.1 120 Rehabilitationseinrichtungen Geplante Behandlungsabläufe (GBA) -138 3.4.2.2 4.9.2 Pflegeeinrichtungen Clinical Pathways 3.4.2.3 142 266 Fallpauschalen (DRGs) Niedergelassene Ärzte 4.9.3 268 3.4.2.4 146 Krankenkassen 148 4.9.4 Budgetverhandlungen 271 3.4.3 Pharmabranche Medizincontrolling 150 4.9.5 273 3.4.4 Medizintechnik Forderungsmanagement 3.4.5 153 4.9.6 275 Rechtliche und politische Rahmen-Neustrukturierung des OP 3.5 4.9.7 277 bedingungen Medizinisches Versorgungszentrum 154 4.9.8 Sozial- und Gesundheitspolitik in Europa154 3.5.1 278 Sozial- und Gesundheitspolitik in Arbeitszeitmodelle und -planung 280 3.5.2 4.9.9 Deutschland 157 3.5.2.1 Sozialgesetzbuch (SGB) 5 Befragungsergebnisse I: Anforderun-159 Fallpauschalengesetz 166 gen und Beratungsbedarf 283 3.5.2.2 Arbeitszeitrichtlinie/-gesetz Beratungsbedarf im Gesundheitswesen 3.5.2.3 167 5.1 3.5.2.4 Krankenhausfinanzierungsgesetz Gründe für die Unterstützung durch 5.1.1 externe Berater 288 (KHG) 169 Bundespflegesatzverordnung 3.5.2.5 5.1.1.1 Krankenhäuser 288 Gesetz zur Stärkung des Wettbewerbs Krankenkassen 289 3.5.2.6 5.1.1.2 Gesundheitswesen: Sicht der Unterin der GKV 5.1.2 171 Elektronische Gesundheitskarte nehmensberater 3.5.2.7 290 174 3.5.2.8 Präventionsgesetz Chancen 176 5.1.2.1 291 3.6 Technologische Rahmenbedingungen 177 5.1.2.2 Risiken und Restriktionen 292 3.6.1 Medizinische Anlagentechnik Projektabwicklung 5.1.2.3 295 3.6.2 Gebäudetechnik 178 Beratungsfelder 297 5.1.2.4 3.6.3 Contracting im Krankenhaus 5.1.2.4.1 Strategieberatung 298 179 5.1.2.4.2 Organisations- und Prozessberatung Krankenhausinformationssysteme (KIS) 180 3.6.4 300 5.1.2.4.3 Human Resource/Personalberatung 302 Beratungsfelder im Gesundheitswesen 184 5.1.2.4.4 Marketing- und Vertriebsberatung 4 303 5.1.2.4.5 IT-Beratung Einleitung und Übersicht 4.1 305 Anforderungen/Erwartungen der 4.2 Strategieberatung 185 Unternehmensentwicklung, Strategie, Krankenhäuser an die Unternehmens-4.2.1 Balanced Scorecard beratungen 307 Unternehmensanalyse, SWOT, Audits Umsetzbarkeit der Problemlösung 5.2.1 309 Kooperationen, Beteiligungen, M&A Branchenkompetenz 5.2.2 4.2.3 314 (inkl. Due Diligence, PMI) Fachkompetenz 5.2.3 316 Sozialkompetenz/Kommunika-4.2.4 Controlling-, Finanz- und Rechnungs-5.2.4 wesenberatung tionsfähigkeit 318 Preis-Leistungs-Verhältnis 4.2.5 Technologie- und Innovationsberatung 5.2.5 320

Kreativität und Individualität der

322

323

325

Problemlösung

Internationalität

Referenzen

Image und Reputation

5.2.6

5.2.7

5.2.8

5.2.9

209

www.trendresearch.de

7.2.4.3 Nach Regionen

490

| F 2 | Anforderungen und Erwartungen | | 7244 | Nach Spezialisierungsgrad (Spezialist/ | | 9.2.6 | Preissegmente und Preisgestaltung | 722 |
|--------------------|--|------|--------------|--|----------------|------------------|--|------------|
| 5.3 | der Krankenversicherungen an die | | 7.2.4.4 | Generalist) | 494 | 9.2.0 | rieissegniente und rieisgestatung | 122 |
| | Unternehmensberatungen | 330 | 7.2.4.5 | Nach Honorarart (Fix-, Tages-, Erfolgs- | | 10 | Strategien | 724 |
| 5.3.1 | Umsetzbarkeit der Problemlösung | 330 | | honorar) | 497 | 10.1 | Einleitung | 724 |
| 5.3.2 | Branchenkompetenz | 331 | 8 | Mottheyrorhoonalyse | | 10.2 | Strategieoptionen für Akteure im Gesundheitswesen | 707 |
| 5.3.3 | Fachkompetenz Kommunikationsfähigkeit und Sozial- | 332 | 8.1 | Wettbewerbsanalyse Ranking | 502 502 | 10.2.1 | Beraterauswahl | 727 729 |
| 5.3.4 | kompetenz | 333 | 8.1.1 | Einleitung und Methodik | 502 | 10.2.1 | Projektmanagement/ Projektumsetzung | |
| 5.3.5 | Preis-Leistungs-Verhältnis | 334 | 8.1.2 | Ranking der Anbietergruppen | 505 | 10.2.3 | Projektcontrolling | 739 |
| 5.3.6 | Kreativität und Individualität | 335 | 8.2 | Anbieterstruktur von Unternehmens- | Je J | 10.2.4 | Inhouse-Beratung | 744 |
| 5.3.7 | Image und Reputation | 336 | | beratungsleistungen im Gesundheits- | | 10.2.5 | E-Consulting | 749 |
| 5.3.8 | Referenzen | 337 | | wesen | 509 | 10.3 | Strategieoptionen für Beratungs- | |
| 5.3.9 | Internationalität | 338 | 8.3 | Ausgewählte Wettbewerber in der | | | unternehmen | 749 |
| | | | | Beratungsbranche | 512 | 10.3.1 | Full-Service-Angebote | 753 |
| 6 | Befragungsergebnisse II: Honorar- | | 8.3.1 | Unternehmensberatungen mit | | 10.3.2 | Fokussierung | 755 |
| | management im Beratungsmarkt | | 0 | Branchenfokus Gesundheitswesen ADMED GmbH Unternehmensbera- | 513 | 10.3.3 | Marketingstrategien | 758 |
| 6.1 | Gesundheitswesen Entlohnungsarten | 342 | 8.3.1.1 | tung Health Care | E10 | 10.3.4 10.3.5 | Kooperationen Preisführerschaft | 761 768 |
| 6.1.1 | Vertragsformen bei Beratungsverträgen | 342 | 8212 | Adveris GmbH | 513 519 | 10.3.5 | Marktführerschaft | 769 |
| 6.1.2 | Zeithonorare (Stunden-, Tageshonorare) | | 8.3.1.3 | Andree Consult | 526 | 10.3.7 | Marken und Produkte | 770 |
| 6.1.3 | Fix-Honorare | 354 | 8.3.1.4 | Contec Gesellschaft für Organisations- | - | 10.5.7 | Transcri and Froducto | 110 |
| 6.1.4 | Erfolgshonorare | 356 | 5 | entwicklung mbH | 531 | 11 | Chancen und Risken | 773 |
| 6.2 | Messbarkeit der erbrachten Leistung | 358 | 8.3.1.5 | CMK Krankenhausberatung | 538 | 11.1 | Chancen und Risken der Beratung | 773 |
| 6.3 | Eingesetzte Honorarformen für | | 8.3.1.6 | Deutsches Krankenhausinstitut GmbH | 542 | 11.2 | Chancen und Risiken für Einrichtunger | |
| | Beratungsleistungen | 365 | 8.3.1.7 | Gebera GmbH | 548 | | im Gesundheitswesen | 778 |
| 6.3.1 | Einschätzungen der Klienten | 365 | 8.3.1.8 | HC&S AG | 553 | 11.2.1 | beim Einkauf von Beratungsleistungen | 778 |
| 6.3.2 | Einschätzungen der Berater | 367 | | JOMEC GmbH | 559 | 11.2.2 | beim Einsatz der Berater | 780 |
| 6.4 | Preisentwicklung für Beratungs- | | 8.3.1.10 | KS Beratungsgesellschaft für Medizin- | | 11.2.3 | im Bereich Strategieberatung | 782 |
| _ | leistungen | 368 | _ | management | 563 | 11.2.4 | Im Bereich Organisations- und | |
| 6.4.1 | Erwartungen bei den Klienten | 368 | | Meditext Krankenhausberatung | 569 | | Prozessberatung | 783 |
| 6.4.2 | Erwartungen bei Beratern | 370 | _ | Oberender & Partner | 573 | 11.2.5 | im Bereich Personalberatung | 785 |
| 6.4.3 | Zusammenfassung der Preiserwartungen | 371 | | Pietsch Consult Pro Klinik Krankenhausberatung GmbH | 577 | 11.2.6 11.2.7 | im Bereich Marketingberatung im Bereich IT-Beratung | 786 788 |
| 7 | Markt und Marktszenarien für Bera- | | | Sananet GmbH | 589 | 11.2./ | Chancen und Risiken für branchen- | /00 |
| , | tungsleistungen im Gesundheitswese | en | | Solidaris Unternehmensberatungs-GmbH | | 11.5 | spezifische Unternehmensberater | 789 |
| | 2005-2015 | 374 | 8.3.2 | Ausgewählte Managementberatungen | | 11.4 | Chancen und Risiken für Manage- | 1-5 |
| 7.1 | Szenarien im Unternehmensbera- | 57.1 | | Accenture GmbH | 601 | - | mentberatungen | 791 |
| | tungsmarkt | 375 | 8.3.2.2 | A.T. Kearney | 605 | | <u> </u> | |
| 7.1.1 | Methodik: Szenarioanalyse | 375 | 8.3.2.3 | Arthur D. Little | 609 | 12 | Ausblick | 794 |
| 7.1.2 | Grundannahmen aller drei Szenarien | 379 | | Bain Company Germany, Inc. | 612 | 12.1 | Beratungsleistungen im Gesundheits- | |
| 7.1.3 | Übersicht über wichtige Szenarien- | | | BearingPoint GmbH | 617 | | wesen in 2010 | 794 |
| | prämissen | 402 | | Boston Consulting Group GmbH | 622 | 12.2 | Beratungsleistungen im Gesundheits- | |
| 7.1.3.1 | Grundannahmen und Prämissen für das Szenario 1 | | | Capgemini Deutschland GmbH | 626 | 40.0 | wesen in 2020 | 797 |
| 7.1.3.2 | Grundannahmen und Prämissen für | 409 | | Deloitte Consulting Group GmbH Droege & Comp. GmbH | 631 635 | 12.3 12.4 | Der Beratermarkt in 2010 Der Beratermarkt in 2020 | 800 802 |
| 7.1.3.2 | das Szenario 2 | 420 | | Haarmann Hemmelrath Management | | 12.4 | Potenziale und Bedrohungen | 803 |
| 7.1.3.3 | Grundannahmen und Prämissen für | 420 | 0.5.2.10 | Consultants GmbH | 640 | 12.5 | Totalizate and Bearonangen | 003 |
| 75-5 | das Szenario 3 | 432 | 8.3.2.11 | Horváth & Partner GmbH | 643 | 13 | Praxistipps | 806 |
| 7.2 | Markt und Marktentwicklung für Bera- | | 8.3.2.12 | Kienbaum Management Consultants | | 13.1 | Für Einrichtungen im Gesundheitswesen | 807 |
| | tungsleistungen im Gesundheitsweser | 1444 | | GmbH | 648 | 13.1.1 | Identifikation von Entscheidungs- | |
| 7.2.1 | Gesamtmarkt für Unternehmens- | | 8.3.2.13 | McKinsey & Company Inc. Deutschland | 654 | | problemen | 807 |
| | beratungen | 444 | | Ray Berndtson | 661 | 13.1.2 | Checklisten: Worauf muss geachtet | |
| 7.2.2 | Der Markt für Beratungsleistungen | | | Rödl & Partner Consulting GmbH | 666 | | werden? | 811 |
| | im Gesundheitswesen 2005 | 450 | | Roland Berger Strategy Consultants | 670 | 13.1.2.1 | zur Auswahl und Bewertung von | 0 |
| 7.2.2.1 | Preise und Kundenverhalten | 451 | | Steria Mummert Consulting AG | 677 | 10.1.0.0 | Beratern Anforderungen an Beratungs | 811 |
| 7.2.2.2 7.2.2.3 | Marktvolumen nach Beratungsfeldern Nach Regionen | | 8.3.3 | Ausgewählte IT-Beratungen B & B Medconsult GmbH | 683 683 | 13.1.2.2 | Anforderungen an Beratungs- unternehmen | 817 |
| | Nach Spezialisierungsgrad (Spezialist/ | 455 | | Promedtheus | 688 | 12 1 2 2 | zur Gestaltung von Beraterverträgen | |
| 7.2.2.4 | Generalist) | 457 | | SerCon | 694 | | zur Zusammenarbeit mit Beratern | 819 |
| 7.2.2.5 | Nach Honorarart (Fix-, Tages-, Erfolgs- | TJI | | Synagon | 700 | 13.1.3 | Evaluation von Beratung | 823 |
| , , | honorar) | 458 | 331 | , , | , | 13.2 | Für Unternehmensberatungen | 827 |
| 7.2.3 | Der Markt für Beratungsleistungen im | | 9 | Trends | 707 | 13.2.1 | Möglichkeiten des Vertriebs von Bera- | |
| | Gesundheitswesen in 2010 | 460 | 9.1 | Trends im Gesundheitswesen | 708 | | tungsleistungen | 827 |
| 7.2.3.1 | Preise und Kundenverhalten | 461 | 9.1.1 | Privatisierung und Fusionen | 708 | 13.2.2 | 9 | |
| 7.2.3.2 | Marktvolumen nach Beratungsfeldern | _ | 9.1.2 | Health Management | 709 | | Unternehmensberatungen | 831 |
| 7.2.3.3 | Nach Regionen | 469 | 9.1.3 | Kooperationen | 710 | D: 0: | diameter to the control of the contr | ı |
| 7.2.3.4 | Nach Spezialisierungsgrad (Spezialist/ | | 9.1.4 | Wettbewerb | 711 | | die umfasst 832 Seiten und ist ab sofort | |
| E 0 0 5 | Generalist) | 474 | 9.1.5 | Marketing- und Vertrieb | 712 | | ich. Aufgrund der laufenden Erarbeitun, 1 sich die Inhalte noch leicht ändern. | g |
| 7.2.3.5 | Nach Honorarart (Fix-, Tages-, Erfolgs- | 477 | 9.1.6 | Personal Strategietrends | 713 | KUIIIICI | i Dien die minane noen leient andern. | |
| 724 | honorar) Der Markt für Beratungsleistungen im | 477 | 9.1.7 9.2 | Strategietrends Trends bei Unternehmensberatungen | 714 716 | | | |
| 7.2.4 | Gesundheitswesen in 2015 | 480 | 9.2 9.2.1 | Marketing- und Markentrends | 716 | | | |
| 7.2.4.1 | Preise von Beratungsleistungen | 480 | 9.2.1 | Markttrends | 717 | | | |
| | Marktvolumen nach Beratungsfeldern | - | 9.2.3 | Wettbewerbstrends | 718 | | | |
| | | | | | | | | |

9.2.4 Strategietrends 9.2.5 Kooperationen

720 721 www.trendresearch.de ANTWORT/BESTELLUNG TREND: RESEARCH trend:research unterstützt Unternehmen und Organisa-Zurück im Briefumschlag an: tionen beim Wandel in liberalisierten Märkten. Dazu werden Trend- und Marktforschungsstudien aktuell und exklusiv trend:research GmbH erarbeitet, für einzelne oder mehrere Auftraggeber. Institut für Trend- und Marktforschung Umfangreiche eigene (Primär-) Marktforschung, gemischt Parkstraße 123 mit Erfahrungen und Wissen aus liberalisierten Märkten und 28209 Bremen dessen dosierter Transfer, aufbereitet mit eigener Methodik, führt zu nachvollziehbaren Aussagen mit hohem Wert. Die oder per interdisziplinäre Zusammen-setzung der Projektteams – auch mit externen Experten – garantiert die ganzheitliche Fax an: 0421 . 43 73 0-11 Betrachtung und Bearbeitung der Themen. Schwerpunkt sind Untersuchungen für und in sich stark Hiermit bestellen wir die Potenzialstudie (Nr. 09-0921) wandelnden Märkten, z.B. in den liberalisierten Versorgungs-»Beratungsleistungen für das Gesundheitswesen 2006-2015« und Telekommunikationsmärkten sowie dem Gesundheitszum Preis von EUR 3.900,00 (für Beratungshäuser) zum Preis von EUR 2.900,00 (für Einrichtungen im trend:research unterstützt damit existentielle Entschei-Gesundheitswesen, ohne Marktkapitel) dungen - die Referenzliste erhalten Sie auf Anfrage. und 📖 zusätzl. Kopien (je EUR 400,00) alle Preise zzgl. gesetzlicher MwSt. -KONDITIONEN Die Potenzialstudie »Beratungsleistungen für das Bitte senden Sie uns weitere Informationen zu trend:research. Gesundheitswesen 2006-2015 « kostet EUR 3.900,00 (persönliches Exemplar) für Beratungshäuser und EUR 2.900,00 für Bitte senden Sie uns Informationen zu weiteren Studien (s.u.). Einrichtungen im Gesundheitswesen. Zusätzliche Kopien Ggf. erhalten wir Mengenrabatt. (Verwendung nur innerhalb des Unternehmens) stellen wir Ihnen zu EUR 400,- pro Kopie zur Verfügung. Alle Preise verste-Bitte senden Sie uns das **Studienverzeichnis 2007** zu. hen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt. Zahlungsweise ist per Überweisung oder Scheck innerhalb Hiermit bestellen wir LL Exemplar(e) des trend:**buch** von 14 Tagen nach Rechnungsstellung. Energiewirtschaft 2006/2007 zum Preis von je EUR 98,00. Die Studie ist ab sofort erhältlich. zzgl. gesetzl. MwSt., zzgl. Versand -WEITERE STUDIEN Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? trend:research gibt weitere Studien heraus, z.B.: O Erhalt dieser Disposition Ontracting im Krankenhaus, 05/04, 512 S., EUR 3.400,00 O Internet O EVU-Berater 2007: Der Markt für Beratungsdienstlei-O Empfehlung durch stungen in der Energiewirtschaft, in Bearbeitung, O Presseartikel in ca. 800 S., EUR 4.900,00 Sonstiges O IT-Berater bei EVU, 01/06, 961 S., EUR 4.900,00 O Beratung, Planung und Service im Kraftwerksmarkt, **ADRESSE** 04/06, 1.010 S., EUR 4.900,00 O Kälte-Contracting: Marktvolumen in Deutschland, FIRMA Potenziale, Erfolgsfaktoren, Wettbewerb, 11/06, 720 S., EUR 3.500,00 NAME trend:research **FUNKTION** Neben diesen frei verkäuflichen Exemplaren erarbeitet **STRASSE** trend:research Gutachten, Auftragsstudien und Exklusivprojekte exklusiv für einzelne Auftraggeber. Im Vorder-PLZ/ORT grund steht dabei die Gewinnung von Informationen und Wissen für individuelle Frage- und Problemstellungen. Die jeweiligen Inhalte, Schwerpunkte und Methodiken TEL./FAX sowie Zeit- und Budgetrahmen des Projektes werden dabei individuell abgestimmt, z.B.: E-MAIL für Krankenhäuser: Wir sind damit einverstanden, von trend: research per E-Mail weitere ()Unterstützung bei der Beraterauswahl, Erstellung von nein Informationen über aktuelle Studien oder Veranstaltungen zu erhalten. Briefings, Begleitung/Conrolling von Projekten Hiermit bestätige ich, Copyright und Urheberrechte zu wahren und die Studie für Beratungshäuser:

trend:researce Institut für Trend- und Marktforschung

oder Teile davon auf keine Weise zu vervielfältigen oder weiterzugeben:

Weitere Informationen können Sie mit diesem Formular anfordern oder im Internet unter www.trendresearch.de abrufen.

Marktpotenzialanalyse (auch regional),

Wettbewerberanalyse, Imageprofil, Kundenzufriedenheitsanalyse Bitte nehmen Sie Kontakt mit uns auf.

© trend:research, 2007

Zielkundenanalyse

● trend**:research** GmbH ● Parkstraße 123 ● Tel.: 0421 . 43 73 0 – 0 ● www.trendresearch.de ● Deutsche Bank HRB 19961 AG Bremen
 28209 Bremen
 Fax: 0421 . 43 73 0-11
 info@trendresearch.de

Datum

Unterschrift/Stempel 10-0201

BLZ 290 700 24Konto 239 0839

Die Sparkasse Bremen
 BLZ 290 501 01
 Konto 802 8409